

**Allocution de Monsieur Christian Jourquin,
Président du Comité exécutif,
à l'Assemblée Générale de Solvay,
le 12 mai 2009**

« Relevons les défis »

Slide 1



Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

Merci de manifester votre fidélité à notre Groupe par votre présence.

SOLVAY © 2009

« La crise des subprimes, les conflits, la flambée spéculative des coûts des énergies fossiles et des matières premières : à l'ère de la mondialisation, tout a une influence accrue sur nos résultats. (...)

Les mesures prises pour améliorer la compétitivité ainsi que notre portefeuille diversifié, tant au niveau des activités qu'au niveau géographique, permettent au Groupe de résister à un environnement macro-économique moins porteur. »

Vous avez peut-être l'impression d'avoir déjà entendu ces quelques phrases.

Vous avez raison. Elles ont été prononcées, ici même, devant vous, il y a un an, jour pour jour. A l'époque, je vous exposais que Solvay était « prêt pour demain ». Car le Groupe, fort de ses projets d'avenir, était en outre déjà bien préparé pour faire face à la crise que nous pressentions. La crise s'est déclenchée, avec une violence pratiquement inédite. Nous avons pris une série de mesures efficaces pour relever les défis qui se posaient. Nous les avons encore renforcées depuis.

La crise ne modifie pas ce que nous sommes ; elle n'altère pas nos ambitions. Notre objectif est et reste d'assurer au groupe une croissance durable et rentable. En revanche, la crise a un impact significatif sur nos résultats.

Slide 2 : chiffres clés 2008 (1)

Chiffres clés 2008 ⁽¹⁾

● REBIT RECORD en Pharma

● CHIFFRE D’AFFAIRES : 9,5 mld EUR (-1%)
+1% à taux de change constants

● REBIT : 965 M EUR (-19%)

● Résultat opérationnel par SECTEUR
(dont 30 M EUR d’amortissements sur stocks en Plastiques)


	<i>Chiffre d'affaires</i>	<i>REBIT</i>
Pharma	+4%	+11% (509 M EUR)
Chimique	+2%	- 31% (238 M EUR)
Plastiques	-6%	- 40% (264 M EUR)

marge REBIT
10,2%
(12,5% en 2007)

SOLVAY 12/05/09 2

Le chiffre d'affaires du Groupe est resté stable dans ces circonstances difficiles avec, en 2008, un fléchissement de seulement 1%. A taux de change constants, nos ventes auraient même enregistré une légère hausse. Je souhaite d'emblée attirer votre attention sur deux points essentiels : D'une part, nos activités chimiques et plastiques subissent une double pression : avec la crise sur certains de leurs marchés en aval et la volatilité des prix de l'énergie en amont. D'autre part, notre Secteur Pharmaceutique a enregistré un résultat opérationnel record, car ses activités sont nettement moins influencées par les conditions macroéconomiques. Au total, le REBIT du Groupe baisse de 19% par rapport au résultat de 2007, qui établissait un record, rappelons-le.

Slide 3 : chiffres clés 2008 (2)



Chiffres clés 2008 ⁽²⁾

- **RESULTAT NET GROUPE :-46% à 449 M EUR (-87% au Q4/08)**
 - ➔ Réduction de la valeur comptable de la participation dans Fortis: -309 M EUR
 - ➔ Eléments non récurrents : +20 M EUR
 - ➔ Endettement net couvert à 95% à un taux moyen fixe de 5,4%
 - ➔ Taux d'imposition effectif : 24%

- **POSITION FINANCIERE FORTE**
 - ➔ Fonds de roulement en baisse (-432 M EUR)
 - ➔ Le Cash flow opérationnel a financé les CAPEX et acquisitions en 2008
 - ➔ Ratio endettement net sur fonds propres: 34 % (29 % en 2007)

- **DIVIDENDE MAINTENU**

Dividende par action : 2,933 EUR brut avant retenue fiscale,
rendement dividende(*): 5,6 %

(*) : Basé sur le cours de clôture du 17 février 2009

SOLVAY12/05/093

Le résultat net enregistré l'an dernier reflète pour sa part un évènement malheureux. Solvay a dû procéder à l'ajustement de la valeur comptable de ses actions Fortis, ce qui a eu un impact considérable sur notre résultat - comme cela a eu un impact considérable pour de très nombreux investisseurs qui avaient placé leur argent en bons pères de famille.

La structure bilantaire de Solvay est et reste très solide, avec un fonds de roulement en très nette baisse ; des acquisitions et investissements financés exclusivement par notre cash-flow ; et un ratio d'endettement sur fonds propres particulièrement faible. J'aurai l'occasion d'y revenir.

Slide 4 : Pharma en 2008

Pharma en 2008
REBIT: 509 M EUR (+11%)


Chiffre d'affaires +4% (+8% à taux de change constants)

- **Une croissance soutenue ...**
 - ➔ dans les principaux produits
 - ➔ USA (+14% en USD; +7% en EUR), TriLipix™ déjà dans les réseaux de distribution (39 M EUR)
 - ➔ Marchés émergents (20% du chiffre d'affaires)
- **...qui compense largement :**
 - ➔ la fluctuation des devises (impact sur le chiffre d'affaires: -3%, -91 M EUR)
 - ➔ l'impact de Marinol® (impact sur le chiffre d'affaires : -56%, -58 M EUR)
 - ➔ la concurrence des génériques, en particulier en France (impact sur le chiffre d'affaires : -13%; -24 M EUR)

REBIT + 11% par rapport au taux record


- ➔ « INSPIRE » en ligne avec l'objectif de réduction des coûts annuels de 300 M EUR
- ➔ Vente de produits non stratégiques : +44 M EUR compense partiellement les coûts de co-promotion de Simcor® (-58 M EUR) et par l'impact négatif des effets de change (-47 M EUR)
- ➔ R&D: 428 M EUR ou 16,0% du chiffre d'affaires (07: 415 M EUR, 16,0% du chiffre d'affaires)

SOLVAY 12/05/09 4



Je vous propose de passer en revue les développements récents dans les différentes activités du Groupe.

L'excellente performance du Secteur Pharmaceutique reflète la croissance vigoureuse de ses ventes et la réussite de sa stratégie d'expansion géographique. Les pays émergents représentent d'ores et déjà 20 % du chiffre d'affaires du Secteur. Il recueille aussi les effets bénéfiques de sa réorganisation, dans le cadre du Programme « INSPIRE », qui était déjà réalisé à 80 % l'an dernier.



Pharma en 2008
Les développements stratégiques

- Approbation de TriLipix™ par la FDA
- Acquisition des droits de co-promotion de Simcor®
 - ➔ renforcement de notre franchise cardio-métabolique
- Acquisition d'Innogenetics
 - ➔ Nouvelles technologies pour le développement de médicaments plus personnalisés

❖ En 2009 : approbation de Creon® aux Etats-Unis

SOLVAY 12/05/09 5

TriLipix™, développé spécifiquement pour être associé avec une statine a été approuvé par la FDA fin décembre, justifiant notre confiance dans ce produit.

Les produits non stratégiques ont été vendus et le fruit de la cession a été réinvesti pour étendre, par acquisition des droits de co-promotion de Simcor®, notre franchise cardio-métabolique.


Face aux nouveaux paradigmes du métier, notre Secteur Pharmaceutique s'adapte en revoyant en profondeur son organisation et en se dotant, par l'acquisition d'Innogenetics, des outils qui permettront, à terme, de développer des produits performants plus personnalisés.

Au passage, je tiens à saluer une autre bonne nouvelle, toute récente : notre Creon® vient de faire l'objet d'une approbation formelle par la Food and Drug Administration. Il s'agit du premier et, à l'heure actuelle, du seul enzyme pancréatique approuvé aux Etats-Unis.

Slide 6 : Secteur Chimique en 2008


Secteur Chimique en 2008

REBIT : 238 M EUR (-31 %)



M EUR	CHIFFRE D'AFFAIRES ^[1]			REBIT	Commentaires
	2007	2008	2008 vs 2007		
CHIMIQUE	3 031	3 096	+2 %	-31 %	<p>→ De façon générale: bonne demande, ralentissement en fin d'année</p> <p>→ Coûts d'énergie élevés</p> <ul style="list-style-type: none"> - Partiellement reflétés dans les prix de ventes - Nouvelle hausse des coûts au Q4 <p>→ En Europe, hausse significative du prix du carbonate de soude en 2009</p> <p>→ Pôle Oxygène : chiffre d'affaires stable en excluant la vente des Caprolactones</p>
Pôle Minéraux ^[2]	1 336	1 426	+7 %	↘	
Pôle Electrochimie & Produits Fluorés	1 103	1 154	+5 %	↘	
Pôle Oxygène ^[3]	528	448	-15 %	↘	

^[1] Incluant la SBU Molecular Solutions
^[2] incluant les SBU Carbonate de soude et Spécialités liées ainsi qu'Advanced Functional Minerals.
^[3] Incluant les SBU Peroxyde d'hydrogène, Détergents et Caprolactones (pour cette dernière: jusqu'au 31 décembre 2007; chiffre d'affaires 2007: 79 M EUR)


12/05/09
6


Notre Secteur Chimique, pour sa part, a été affecté en 2008 par l'augmentation et la volatilité spectaculaire des prix de l'énergie ; l'accroissement des coûts sur l'ensemble de l'année n'a été que partiellement compensé par la hausse des prix facturés aux clients. La demande mondiale pour le carbonate de soude est restée bonne en 2008, avec un fléchissement en fin d'année. Des hausses très importantes de prix (de l'ordre de 50 % par rapport à 2007) ont été appliquées pour la soude caustique au second

SOLVAY © 2009 7

semestre 2008. Le pôle Oxygène a quant à lui pâti de la pression sur les prix et les volumes de vente de Peroxyde d'hydrogène en Europe, suite, essentiellement à la crise de la pâte à papier.

Slide 7 : Mesures prises en Chimie

Mesures prises en Chimie



- **Strict contrôle des coûts** : réductions des coûts fixes
- **Vente d'activités** :
 - ➔ Caprolactones : finalisée début 2008
 - ➔ Carbonate de Calcium Précipité : en cours
- **Restructurations sélectives**
 - ➔ Chimie fluorée (fermetures en Espagne et en Italie, restructurations de 3 sites allemands réalisées en 2008)
 - ➔ Chlorométhane : fermeture de Bussi sul Tirino (Italie)
 - ➔ Carbonate de strontium : fermeture de Solvay-CPC à Reynosa (Mexico)
 - ➔ Peptisyntha : restructuration (Belgique)
- **Hausses de prix**
 - ➔ Soude caustique au 2^{ème} semestre 2008
 - ➔ Carbonate de soude lorsque les contrats le permettent
 - ➔ En fonction des évolutions de marché pour les autres produits
- **Réductions sélectives de la production**
 - ➔ Produits chimiques fluorés, H₂O₂, soude caustique, épichlorhydrine

SOLVAY 12/05/09 7


Ici aussi, un contrôle renforcé des coûts de fonctionnement a été mis en place, conduisant à des réductions des coûts fixes du Secteur Chimique. Par ailleurs, notre discipline de réexamen permanent de nos options stratégiques nous a amenés à céder l'activité Caprolactones (cela a été finalisé début 2008 avec une plus-value de 151 millions EUR), tandis que l'activité de carbonate de calcium précipité a été mise en vente. Cette discipline nous a par ailleurs amené à acquérir en Egypte Alexandria Sodium Carbonate

Corporation, qui marque notre entrée industrielle sur de nouveaux marchés prometteurs. Nous avons également procédé - à temps - à des restructurations sélectives, afin de nous maintenir à la pointe de la compétitivité. La réorganisation des activités de chimie fluorée porte déjà ses fruits ; notre coentreprise Solvay-CPC a fermé un site de production de carbonate de strontium au Mexique et des mesures de réduction des coûts sont à l'étude sur le site de Peptisyntha en Belgique.

Slide 8 : Secteur Plastiques en 2008

Secteur Plastiques en 2008

REBIT : 264 M EUR (-40 %)




M EUR	CHIFFRE D'AFFAIRES		REBIT	Commentaires
	2007	2008		
PLASTIQUES	3 950	3 695	-6 %	-40 %
Pôle Spécialités ^[1]	1 737	1 512	-13 %	⬇
Pôle Vinylique ^[2]	2 213	2 183	-1 %	⬇

Specialités
 → SEP: vendu en février 2008
 → Inergy Automotive Systems: ralentissement marqué ; bonne réactivité

Polymères Spéciaux:
 → Hausses de prix continues
 → Bonne résistance

Vinyliques
 → Perte au Q4 due aux amortissements sur stocks

[1] Incluant les SBU's Polymères Spéciaux et Inergy Automotive Systems (systèmes de carburant); Vente de Solvay Engineered Polymers en février 2008 (chiffre d'affaires 2007 : 168 M EUR).
 [2] Incluant les SBU's Vinyliques et Pipelife (tubes et raccords)


12/05/09
8

Les résultats de notre Secteur Plastiques ont souffert des graves difficultés auxquelles font face trois de ses principaux débouchés, la construction, l'automobile et l'électronique. Inergy Automotive Systems n'échappe pas au ralentissement qui affecte ses clients, mais réagit de

SOLVAY © 2009 9

manière impressionnante. Dans les vinyles, nous avons très rapidement ajusté la production au recul de la demande en Europe. Notre recherche constante de l'excellence opérationnelle s'avère payante en Plastiques également. En Asie, les résultats de notre filiale Vinythai se sont améliorés, grâce au renforcement de notre compétitivité face à nos concurrents chinois. Il importe de noter que dans ce contexte, l'activité des polymères spéciaux a bien résisté, avec des volumes en légère augmentation et des prix qui ont bien tenu.

Slide 9 : Mesures prises en Plastiques

Mesures prises en Plastiques

REDUCTION TEMPORAIRE DE LA PRODUCTION

Pôle Spécialités :

- **Polymères Spéciaux**
 - ➔ Strict contrôle des coûts, hausses de prix graduelles
 - ➔ Vente de Solvay Engineered Polymers (secteur automobile)
 - ➔ Poursuite de la croissance par l'innovation
- **Inergy**
 - ➔ Fermeture de Blenheim (Canada en 2008) et Nucourt (France en 2009)
 - ➔ Personnel : environ 700 ETP en moins en 2008

Pôle Vinylique :

- **Vinyles** : optimisation des coûts opérationnels
 - ➔ Concentration sur les plus grands sites intégrés (meilleure compétitivité)
 - ➔ Modernisation de notre usine de Santo André (Brésil)
 - ➔ Démarrage réussi de l'extension de Vinythai
 - ➔ Activités de compound de PVC concentrées sur trois usines européennes en 2009
- **Pipelife**
 - ➔ Restructuration en Espagne & Irlande

SOLVAY 12/05/09 9

La réduction de l'allure de production est certes un élément important de notre réponse à la crise. Par ailleurs, nous agissons ici encore selon la même logique : d'une part, de nouvelles mesures visant à renforcer notre

SOLVAY © 2009 10

compétitivité et, d'autre part, un réexamen stratégique qui peut déboucher sur des cessions. Citons la vente de SEP (avec plus-value), des restructurations et la fermeture d'unités de production fournisseuses du secteur automobile ; ou encore la concentration sur des unités de production intégrées de très grande taille en vinyles, et le démarrage réussi de l'extension de Vinythai. Notons également la modernisation de notre usine de Santo André au Brésil. Ce faisant, nous nous renforçons encore et serons prêts à rebondir. Car les moteurs de la croissance sont bel et bien présents : par exemple, le remplacement des métaux par des matériaux spéciaux, plus légers, dont nous proposons une des plus vastes gammes au monde, reste un potentiel très attrayant.

Slide 10 : relevons les défis

GROUPE SOLVAY

Relevons les défis

- 1. Activités diversifiées**
- 2. Bilan solide**
 - Fonds de roulement en baisse à fin 2008
 - Aucune échéance significative de remboursement de dette avant 2014
- 3. Compétitivité**
 - Strict contrôle des coûts
 - Restructuration
 - Réduction temporaire de production où cela est nécessaire
- 4. Sélectivité du CAPEX 09**

SOLVAY12/05/0910

Solvay fait aujourd'hui face à une série de défis sans précédent, mais je suis convaincu que nous disposons des bons outils et que nous mettons en œuvre les bonnes stratégies afin de gérer ces défis avec confiance.

Nous sommes diversifiés.

Nous l'avons vu en ce qui concerne nos différents Secteurs. Par ailleurs, nous entendons accélérer notre développement dans les économies les plus dynamiques de la planète, qui constituent de vastes gisements de croissance : l'Asie, l'Amérique latine ainsi que les pays d'Europe centrale et orientale.

Nous maîtrisons le fonds de roulement et adaptons le rythme de nos investissements aux perspectives des marchés, mais nous sommes convaincus de la nécessité de renforcer notre présence dans les régions qui renoueront avec la croissance.

Dans le même temps, nous accroissons en permanence la part relative des spécialités dans nos activités.

Enfin, nous faisons preuve d'une vigilance de tous les instants en ce qui concerne le périmètre de ces activités dans le but de maintenir, voire de renforcer nos positions concurrentielles.

Slide 11 : bilan solide

GROUPE SOLVAY

Bilan solide

Pas d'échéance de remboursement de dette avant 2014

au 31.12.2008 (G EUR)		2011	2013	2014	2016	2018
1. <u>Dette nette:</u>	1,6					
Dont émission EMTN	1,0			0,5		0,5
émission hybride	0,5				0,5	
A taux fixes	1,5					
2. <u>Engagements non souscrits:</u>						
CP (non utilisé)	0,5					
Revolving credits (non utilisé)	1,2	0,8	0,4			
Ligne BEI (utilisé 09)	0,3					

→ Fin 08
Endettement net couvert à 95% (taux moyen fixe de 5,4%; duration de 7,4 ans)

SOLVAY 12/05/09 11

Nous avons des finances robustes.

Le Groupe considère que le maintien d'une situation financière saine constitue une priorité majeure - aujourd'hui encore davantage qu'hier.

A la fin 2008, le ratio d'endettement net sur capitaux propres du Groupe s'élevait à 34 %, malgré la sollicitation sur l'endettement qu'ont représenté les acquisitions d'Alexandria Sodium Carbonate Corporation et d'Innogenetics.

Notre financement est solide. Le groupe Solvay a en effet profité, avant la crise, de la bonne tenue des marchés financiers pour se financer à long terme sur le marché obligataire, à de très bonnes conditions. En outre, il a

sécurisé des réserves de financement à long terme importantes, sous forme de lignes de crédit bancaire, pour un montant total de 1,7 milliard EUR.

Soulignons encore que l'échéancier de nos dettes ne prévoit pas de remboursement important avant 2014.

Slide 12 : compétitivité

Compétitivité GROUPE SOLVAY

- **Fonctions européennes de back-office centralisées**
27m EUR d'économie annuelle (2008)
- **Réduction temporaire de production partout où cela est nécessaire**
- **Strict contrôle des coûts + effets des restructurations en cours**
Afin d'optimiser la compétitivité

2007/2008 réduction substantielle de ETP à périmètre constant

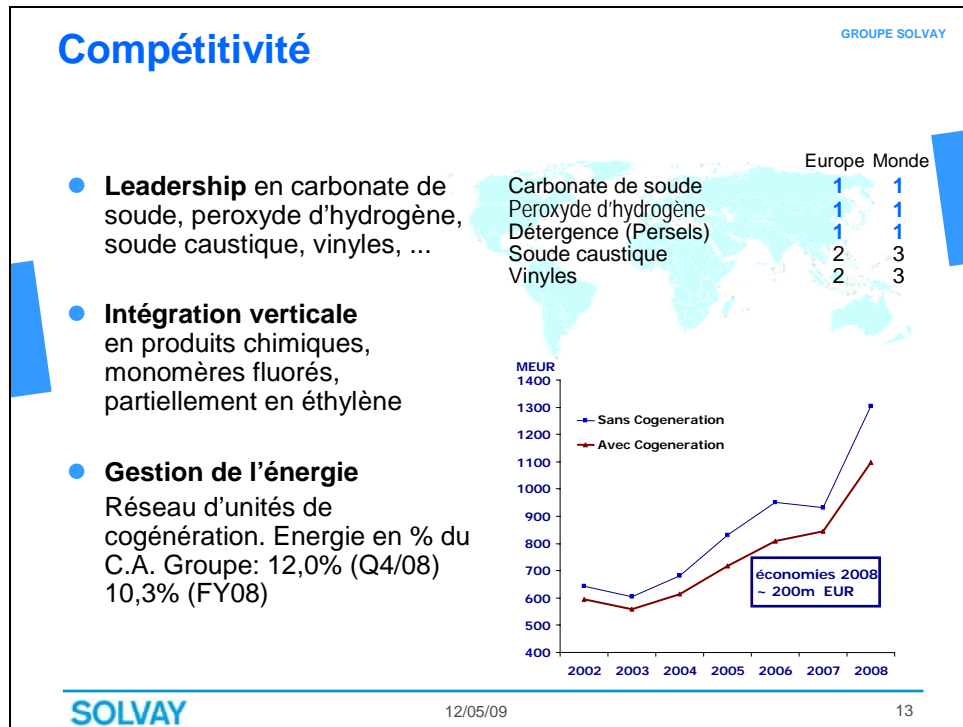
- **Pharmaceutique**
Programme Inspire
- **Chimie**
Unité de Chloromethane (Bussi, Italie); restructuration de Girindus (Allemagne) : vente des activités à Kuensebeck; restructurations dans les commodités fluorées (5 sites en Italie, Espagne & Allemagne)
- **Plastiques**
Vinyles (Brésil; Benvic®, Belgique); Inergy Automotive Systems (Japon & Canada), Polymères Spéciaux & Pipelife (Espagne)

SOLVAY 12/05/09 12

Nous sommes compétitifs.

Parmi nos dernières initiatives destinées à améliorer notre compétitivité, nous avons centralisé nos fonctions administratives en Europe, ce qui génère une économie annuelle de 27 millions EUR, dont nous bénéficions depuis 2008.

Slide 13 : compétitivité

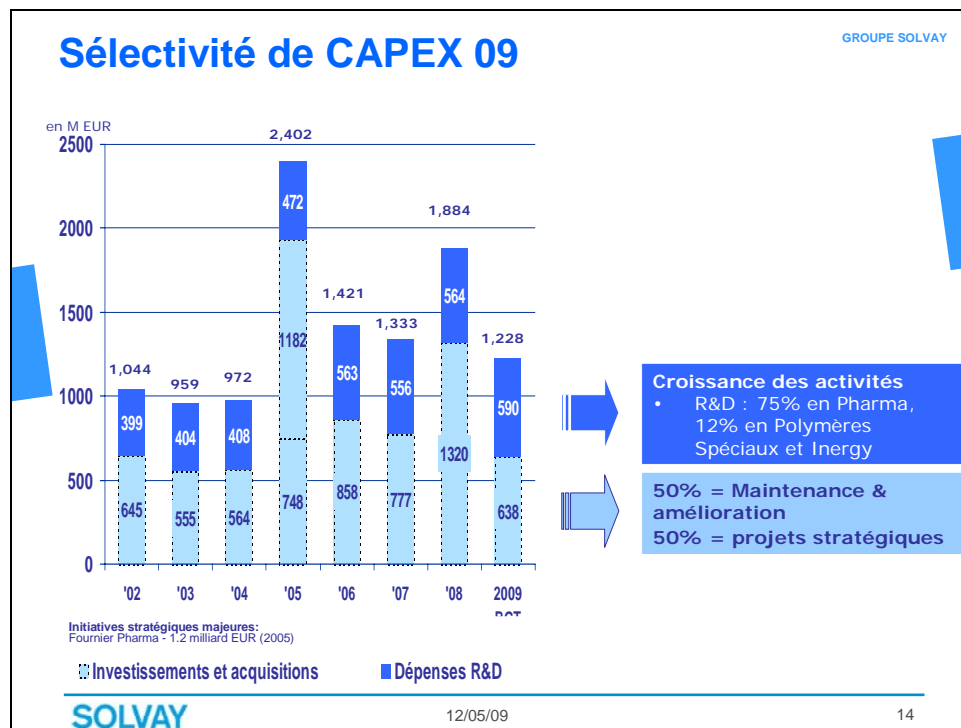


Nous figurons parmi les leaders sur les marchés où nous sommes actifs. Nous sommes intégrés en amont dans la plupart de nos activités chimiques, ce qui nous préserve de la volatilité des prix des matières premières. Et nous menons une politique énergétique prévoyante depuis de nombreuses années, qui a notamment donné lieu au déploiement progressif d'un réseau d'unités de cogénération. Même si elles ne nous mettent pas totalement à l'abri de l'impact considérable de nos coûts énergétiques, elles nous ont toutefois permis, l'an dernier, d'alléger notre facture énergétique d'environ 200 millions EUR et d'éviter l'émission de quelque 4 millions de tonnes de CO₂ !

Dans le même temps, nous avons encore resserré notre contrôle des coûts. De nombreuses mesures de restructuration ont été entreprises. Je tiens à souligner que ces mesures ont été déclenchées à temps, avant que la crise ne produise son plein effet - ce qui nous a permis de mettre en œuvre un accompagnement adapté, afin de limiter l'impact social, dans le respect de nos Valeurs.

En outre, partout où cela s'est avéré nécessaire, nous avons pris des mesures d'arrêt temporaire de la production, l'an dernier ainsi qu'au premier trimestre 2009.

Slide 14 : sélectivité de CAPEX 09

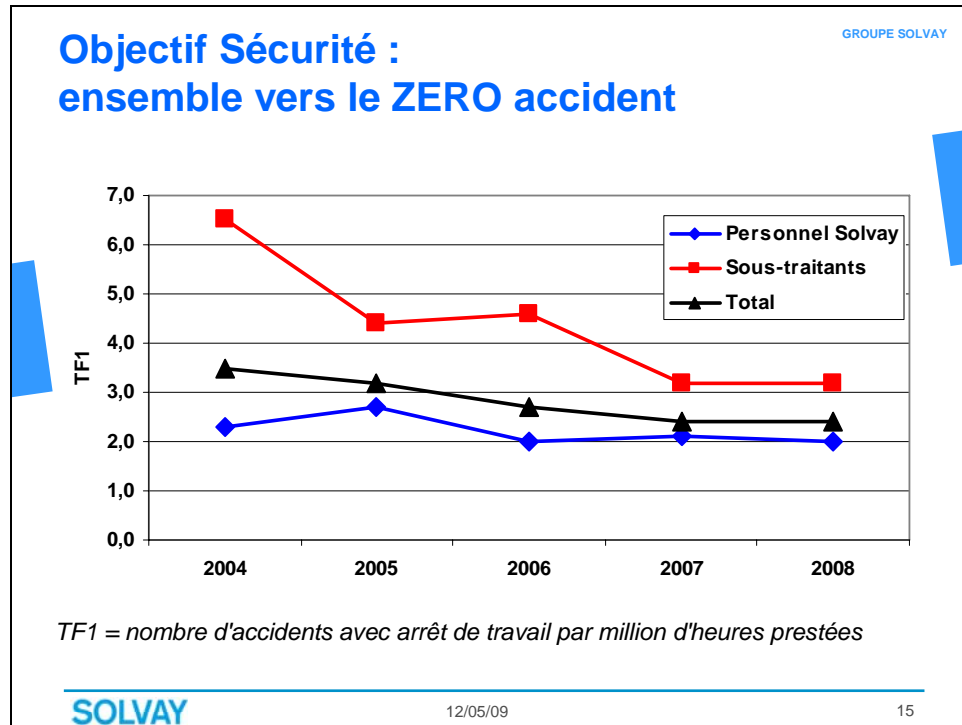


Nous sommes sélectifs.

Dans l'optique de maintenir - voire de développer - nos positions concurrentielles tout en maintenant la robustesse de nos finances, nous avons recentré notre budget d'investissement cette année. D'une part, nous avons veillé à nous concentrer sur une dizaine de projets stratégiques soigneusement sélectionnés. D'autre part, il a été demandé aux entités du Groupe de limiter leurs investissements au montant des amortissements. En d'autres termes, nous engageons en 2009 les moyens nécessaires pour maintenir l'excellence de nos outils.

Au total, le budget d'investissement de 2009 est comparable à ceux que nous avons engagés lors de la précédente crise industrielle, de 2002 à 2004.

Slide 15 : objectif sécurité : ensemble vers le zéro accident

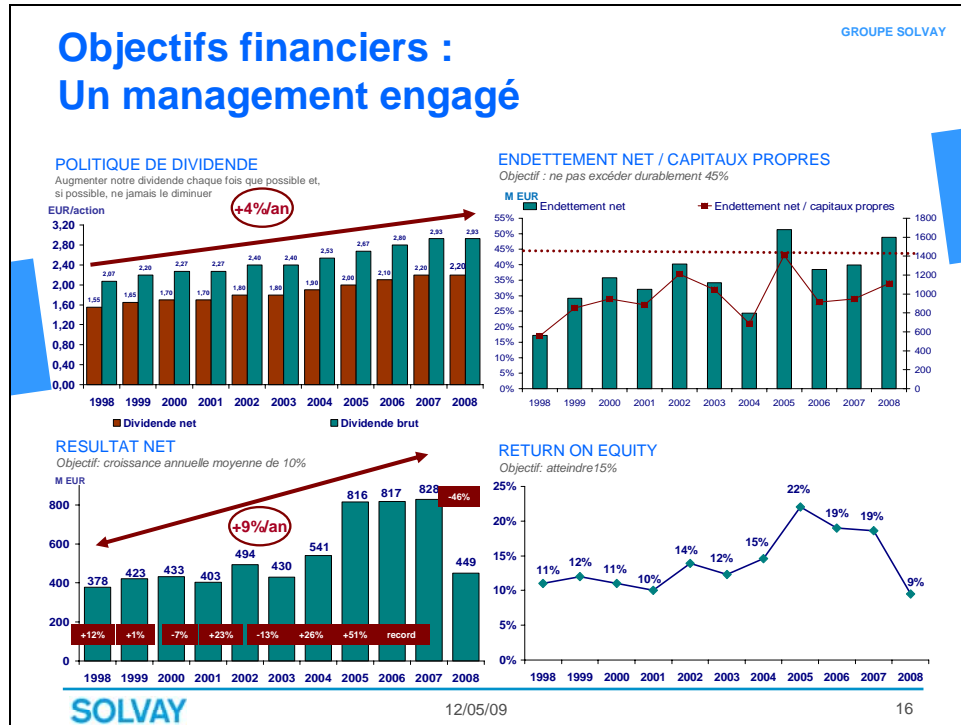


Aucun investissement relatif à la santé ou à la sécurité de nos collaborateurs ne sera remis en question. L'an dernier, trois décès intervenus dans nos sites ont affligé des familles. Nous ne pouvons le tolérer. Une attention soutenue et renouvelée sera concentrée sur cet aspect vital de notre conduite industrielle. Le Comité exécutif de Solvay a d'ailleurs récemment réaffirmé la priorité donnée à la protection de la santé et fixé un objectif : zéro accident. Pour le personnel Solvay, le taux de fréquence des accidents était de 1,8 à la fin mars 2009.

Par ailleurs, notre Groupe avait anticipé l'occurrence éventuelle d'une pandémie de grippe, avec la mise en place d'un plan destiné à protéger nos salariés et leur famille, ainsi que nos activités. Ce plan a été activé dès la fin avril.

Soulignons encore que les mesures prises nous permettent de maintenir le niveau du dividende, en ligne avec les objectifs financiers du Groupe.

Slide 16 : Objectifs financiers : un management engagé

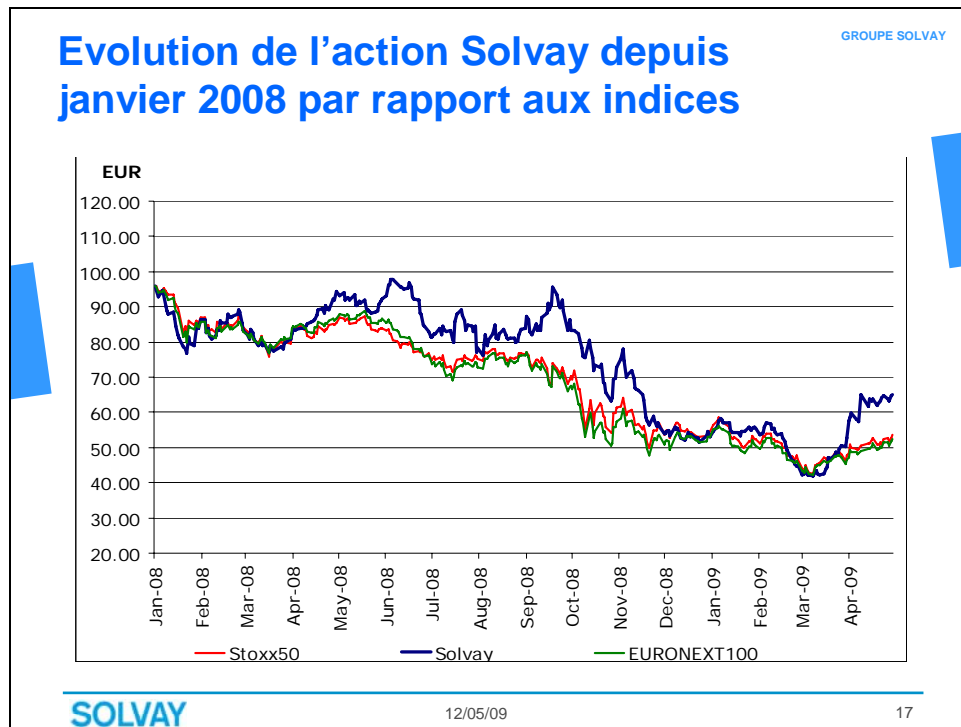


La réalisation de ces objectifs a été analysée par notre Président. Je souhaite simplement les évoquer pour souligner notre souci de les atteindre. En 2008, nous avons atteint deux de ces quatre objectifs financiers : le dividende et le ratio d'endettement net sur fonds propres. Sans l'impact de la réduction de valeur sur notre participation en Fortis, nous aurions atteint pour la cinquième année consécutive notre objectif de ROE de 15 %.

Diversifiés, robustes, sélectifs... Je suis convaincu que les qualités que je viens d'ébaucher nous permettront de faire face - avec succès - aux défis qui se posent à court terme à l'ensemble des opérateurs économiques.

Cette conviction n'a pas toujours été partagée par les marchés financiers.

Slide 17 : Evolution de l'action Solvay depuis janvier 2008 par rapport aux indices



Tout au long de l'année 2008, notre cours s'est replié, en ligne avec l'évolution des principaux marchés boursiers européens. Fin 2008 et 2009, dans des marchés rendus particulièrement volatils par la crise financière mondiale, notre cours a subi l'impact de vente, par un investisseur institutionnel, de l'essentiel de la participation d'au moins 8 % qu'il détenait en Solvay.


Au cours du premier trimestre, nous avons observé une inversion des recommandations de certains analystes à notre sujet. Cette évolution s'est accompagnée d'un redressement significatif de notre cours de Bourse.

De malencontreuses rumeurs, relayées et amplifiées par la presse, ont ensuite provoqué une hausse brutale. Nous avons dès lors expliqué notre démarche stratégique de façon détaillée, afin de mettre la meilleure information à la disposition de toutes les parties prenantes.

Permettez-moi de clarifier également la situation ici, devant vous.

Surtout en cette période de crise, la stratégie de notre Secteur Pharma a permis d'atténuer les effets de la récession planétaire sur notre Groupe et de justifier le tournant stratégique pris dans les années 70 et 80, lorsque nous avons décidé de développer un portefeuille d'activités moins sensibles aux cycles économiques. L'an dernier, la Pharma représentait environ un quart du chiffre d'affaires de Solvay et la moitié du résultat opérationnel du Groupe.

Nous pouvons donc dire que nous sommes heureux d'être hybrides aujourd'hui. Mais nous ne pouvons pas nous contenter de rentrer dans notre coquille et d'attendre que la crise passe, car de nouveaux défis s'annoncent, dans tous nos Secteurs.



Secteur Pharmaceutique : Les défis

- **Priorité aux thérapies innovantes** optimisant le coût pour les agents payeurs.
- Développement d'une **médecine plus personnalisée**.
- **Processus d'approbation** de nouvelles molécules de plus en plus **complexes et coûteux**, ce qui suppose une taille suffisante.
- **Pressions sur les coûts** des programmes de santé, ce qui implique:
 - ➔ des baisses de prix ;
 - ➔ l'encouragement des produits génériques


SOLVAY 12/05/09 18

Les excellents résultats de la Pharmacie en 2008 ne peuvent pas nous faire oublier que ce Secteur fait face à des défis qui lui sont propres. L'équation de la création de valeur dans l'industrie pharmaceutique, qui reposait beaucoup sur le modèle du « blockbuster », est en train de subir des modifications fondamentales. La priorité va désormais aux médicaments innovants qui maximisent l'effet thérapeutique au meilleur coût ; cela implique notamment l'émergence de thérapies personnalisées. Dans le même temps, le processus d'approbation de nouvelles molécules s'avère de plus en plus complexe et coûteux. Et - last but not least - les autorités publiques exercent une pression sans précédent sur le coût des politiques de santé.

Cette pression ne manquera pas de s'accroître, à mesure que les déficits publics se creusent pour financer la relance.

Slide 19 : Secteur Pharmaceutique : nos réponses

**Secteur Pharmaceutique :
Nos réponses**



- Programmes « Inspire » et « Transformation 2015 ».
- Adapter les structures et nous focaliser.
- Réorganisation profonde de notre R&D, ce qui la rend plus proche du marché.
- Se préparer à une médecine nouvelle, plus personnalisée. Innogenetics nous donne accès aux biomarqueurs.
- Croissance dans les pays émergents (20 % du CA de la Pharmacie).
- Acquisition de nouvelles molécules (récemment : Simcor®, Gabapentin ER™).

SOLVAY 12/05/09 19

Solvay a déjà pris une série de mesures afin de s'adapter à la nouvelle donne - notamment avec l'acquisition d'Innogenetics, qui nous donne accès à une technologie essentielle dans le domaine des biomarqueurs. Une restructuration de nos organisations de recherche est en cours. Enfin, nous acquérons, lorsque cela est possible, des produits qui nous assureront des relais de croissance. Ces adaptations demandent - et demanderont encore - des efforts considérables ainsi que des ressources importantes.

Diriger c'est aussi prévoir ; nous devons voir plus loin. Nous estimons qu'il est de notre devoir de nous interroger en permanence sur la pertinence de nos décisions du passé. Le confort voudrait que nous nous reposions sur nos positions acquises et que nous laissions passer la crise en nous réfugiant dans notre coquille. C'est ne pas reconnaître que le monde est en bouleversement et que nos certitudes d'aujourd'hui peuvent demain se convertir en problèmes.

Un examen stratégique est en cours ; il envisage plusieurs scénarios pour notre Secteur Pharmaceutique, soit :

- Le maintien du statu quo ;
- L'acquisition de sociétés ou de produits ;
- La cession ;
- La mise en bourse ;
- Le rapprochement avec un autre groupe.

A ce jour, aucune décision n'est prise. Cet examen, nous le poursuivons de manière professionnelle, sereinement, en ayant à l'esprit l'avenir à long terme de notre Groupe et des personnes qui le composent. Entre-temps, nous entendons continuer à faire notre métier de gestionnaires en assurant les meilleures chances de succès à chacune de nos activités.

Slide 20 : Secteurs Chimique et Plastiques

GROUPE SOLVAY

Secteurs Chimique et Plastiques

Chimie/Plastiques: les défis

- La crise affecte nos marchés en aval & les coûts énergétiques nous affectent en amont.
- Les pressions réglementaires s'intensifient (climat, environnement).

Chimie/Plastiques: ce que nous faisons


- Réduire notre consommation et nos coûts énergétiques. (Cogénération: -200 MEUR/an)
- Optimiser nos structures, avec des unités de production 2x plus grandes que la moyenne.
- Une politique de développement durable avec des objectifs quantifiés qui assurent notre avenir.

SOLVAY 12/05/09 20

Nos autres Secteurs sont et seront également confrontés à de nouveaux défis. J'ai déjà évoqué les pressions exercées en amont et en aval sur nos activités chimiques et plastiques. En outre, ces Secteurs sont sujets à de nouvelles pressions réglementaires, liées à la protection de l'environnement et à la lutte contre les changements climatiques. Nous avons engagé une série d'actions et de projets concrets, qui apportent des réponses à ces défis. Il faut être conscient du fait que la poursuite de ce mouvement va demander des efforts considérables et des ressources importantes.

Je vous propose maintenant de regarder les résultats du premier trimestre 2009 publiés aujourd'hui - et dont vous avez la primeur.

Slide 21 : chiffres clés Q1 2009 (1)




Chiffres clés Q1 2009 ⁽¹⁾

Bonne résistance du résultat opérationnel au Q1/09

- **CHIFFRE D’AFFAIRES:** -16% à 2,0 mld EUR
- **REBIT :** 142 M EUR (marge REBIT: 7,2%)
 - Pharma: comparable à l’an dernier hors éléments ponctuels (41 M EUR au Q1/08),
 - Chimique et Plastiques: en progrès par rapport à Q4/08; inférieur à Q1/08 dans le contexte de la crise économique mondiale
- **Résultat opérationnel par SECTEUR**


REBIT (MEUR)	Q1/08	Q4/08	Q1/09
Pharma	136	138	91
Chimique	83	31	56
Plastiques	90	-26	3
Groupe	300	125	142

12/05/0921

Comme on pouvait s’y attendre, l’activité du 1^{er} trimestre reflète la crise profonde que traverse l’économie mondiale. Le chiffre d’affaires du Groupe est inférieur de 16 % à celui du 1^{er} trimestre 2008. Le niveau d’activités du 1^{er} trimestre 2009 est demeuré faible.


Le résultat opérationnel du Groupe est en progrès de 14 % par rapport au 4^{ème} trimestre 2008, mais en recul de 53 % par rapport au résultat élevé du 1^{er} trimestre 2008. Il est en hausse par rapport au dernier trimestre de l’année 2008 dans les Secteurs Chimique et Plastiques. Si l’on faisait abstraction des revenus ponctuels du 1^{er} trimestre 2008, le résultat opérationnel du Secteur Pharmaceutique serait comparable à celui de l’an dernier.

Slide 22 : chiffres clés Q1 2009 (2)



Chiffres clés Q1 2009 ⁽²⁾

- **RESULTAT NET GROUPE: 98 M EUR**
(220 M EUR au Q1/08; en progrès comparé à Q4/08)
 - ✓ Eléments non récurrents: -3 M EUR
 - ✓ Endettement net couvert à 99% au taux fixe moyen de 5,1%
 - ✓ Taux d'imposition effectif: 13%
- **POSITION FINANCIERE SOLIDE**
 - ✓ Endettement net sur fonds propres: 37% (33% en mars 2008), après les acquisitions d'Innogenetics et d'Alexandria Sodium Carbonate Cy au 2^{ème} semestre 2008
 - ✓ Focus sur le cash (contrôle strict des coûts, gestion dynamique du fonds de roulement, réduction significative des CAPEX, ...)

12/05/0922

Le résultat net Groupe (98 millions EUR) baisse de 55% par rapport au 1^{er} trimestre 2008; mais il est en forte augmentation par rapport à celui du 4^{ème} trimestre 2008 (23 millions EUR).

Le ratio d'endettement net sur capitaux propres atteint 37% à fin mars 2009 contre 33% à fin mars 2008, reflétant à nouveau la politique de rigueur bilantaire menée par le Groupe.

Slide 23 : outlook

Outlook GROUPE SOLVAY

«Grâce aux positions très compétitives de ses activités industrielles, le Groupe Solvay est bien équipé pour continuer à faire face à la crise mondiale. Le Secteur Pharmaceutique réalisera en 2009 un résultat opérationnel supérieur à l'an dernier. Les conditions de marché restent difficiles pour les Secteurs Chimique et Plastiques et la visibilité est limitée. Le résultat opérationnel du Groupe sur l'ensemble de l'année sera inférieur à celui de l'an dernier.»

Communiqué de presse du 12 mai 2009

SOLVAY 12/05/09 23

En ce qui concerne les évolutions attendues pour le reste de l'année, voici ce que nous pouvons en dire à ce stade.

Grâce aux positions très compétitives de ses activités industrielles, le Groupe Solvay est bien équipé pour continuer à faire face à la crise mondiale. Le Secteur Pharmaceutique réalisera en 2009 un résultat opérationnel supérieur à l'an dernier. Les conditions de marché restent difficiles pour les Secteurs Chimique et Plastiques et la visibilité est limitée. Le résultat opérationnel du Groupe sur l'ensemble de l'année sera inférieur à celui de l'an dernier.

Nous sommes engagés dans une période d'incertitude ; nous devons continuer à gérer les défis qu'elle emporte. Mais pas un moment je ne doute de notre capacité à résister - et à vaincre :

- parce que nous avons une situation financière saine et que nous allons tout faire pour la conserver ;
- parce que nous avons de bons produits et, qu'après la crise, le marché en aura besoin ;
- parce que nous sommes innovants et que nous développons de nouveaux produits et procédés. Le succès des trophées de l'innovation le démontre ;
- parce que nous avons les usines les plus compétitives dans nos métiers ;
- parce que nous avons un actionnariat stable qui nous encourage ;
- parce que nous avons des équipes compétentes et motivées ;
- parce que nous pensons à demain en assumant le présent.

Relevons les défis : nous allons les gagner !

Nous aurons besoin du concours de tous.

Egalement, au nom de mes collègues du Comité exécutif, je souhaite remercier le personnel pour son engagement et son dévouement et vous tous, chers actionnaires, pour votre fidélité à Solvay.

Avertissement

"Dans le cadre de cette présentation, certaines déclarations comportent des appréciations prospectives. Leur réalisation est sujette à des risques et des incertitudes résultant de divers facteurs, notamment des facteurs économiques d'ordre général, la fluctuation des taux d'intérêt et des taux de change, les conditions changeantes de marché, la concurrence entre produits, la nature du développement des produits, l'impact des acquisitions et cessions d'entreprises, les restructurations, les retraits de produits, les procédures réglementaires d'approbation et autres éléments exceptionnels. Par conséquent, les résultats réellement obtenus peuvent différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus par de telles déclarations prospectives. Les déclarations prospectives peuvent se distinguer par des mots et des expressions tels que "s'attend à", "prévoit", "croit", "peut", "pourrait", "estime", "à l'intention de", "cibles", "objectifs", "potentiel", ainsi que d'autres mots et expressions d'acception similaire. Si des risques connus ou inconnus ou des incertitudes devaient se concrétiser, ou si nos hypothèses devaient s'avérer erronées, les résultats réels pourraient être sensiblement différents de ceux qui étaient attendus. La Société ne s'engage en aucun cas à actualiser publiquement les déclarations prospectives."



la Passion du Progrès®