

Toespraak van de heer Christian Jourquin,
Voorzitter van het Uitvoerend Comité,
tijdens de Algemene Vergadering van Solvay,
op 12 mei 2009

"Uitdagingen aanpakken"

Slide 1



Dames en heren aandeelhouders,

Met uw aanwezigheid toont u uw gehechtheid aan onze Groep. Dank hiervoor.

"De subprimecrisis, conflicten, de speculatieve stijging van de prijzen voor fossiele brandstoffen- en grondstoffen: in dit tijdperk van mondialisering heeft alles invloed op onze resultaten. (...)

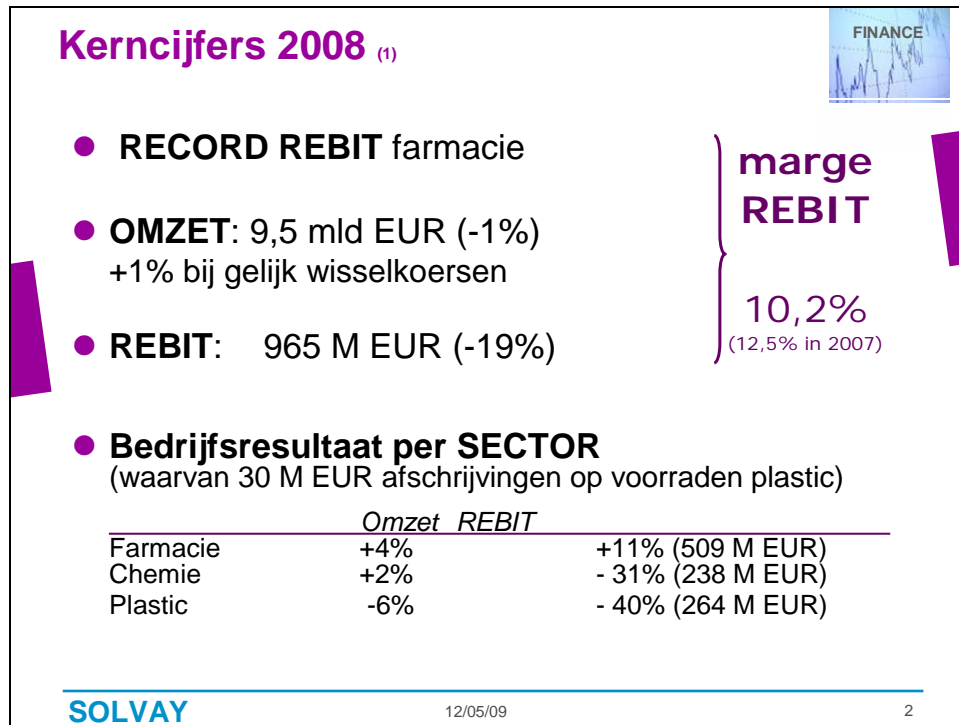
De getroffen maatregelen ter verbetering van onze competitiviteit en onze gediversifieerde portefeuille, zowel op het niveau van de activiteiten als op geografisch niveau, stellen onze Groep in staat weerstand te bieden aan een minder gunstig macro-economisch klimaat."

U denkt misschien, deze woorden heb ik al eens eerder gehoord.

En u hebt gelijk. Ik heb deze woorden exact een jaar geleden op deze plaats tegen u gezegd. Ik zei u toen dat Solvay "klaar was voor morgen". Want de Groep was dankzij haar toekomstplannen goed voorbereid op de crisis die wij voelden aankomen. De crisis is inderdaad losgebarsten, en met een haast ongekende kracht. We hebben een aantal effectieve maatregelen genomen om de uitdagingen aan te gaan die zich aandienden. En die maatregelen hebben we vervolgens verder versterkt.

De crisis verandert niet wie wij zijn: ze verandert ook onze ambities niet. Ons doel is en blijft om een duurzame, rendabele groei te verzekeren voor de Groep. Wel heeft de crisis een significante impact op onze resultaten.


Slide 2: Kerncijfers 2008 (1)



De omzet van de Groep is in deze moeilijke omstandigheden stabiel gebleven, met in 2008 een achteruitgang van slechts 1%. Bij constante wisselkoersen zou onze verkoop zelfs licht zijn gestegen. Ik wil u meteen op twee essentiële punten wijzen. Enerzijds staan onze activiteiten chemie en plastic onder dubbele druk: de crisis heeft zijn weerslag op een aantal afzetmarkten en de volatiliteit van de energieprijzen heeft zijn weerslag op de productiezijde. Anderzijds heeft onze farmaceutische sector een recordbedrijfsresultaat geboekt, want deze activiteiten worden merkbaar minder beïnvloed door de macro-economische omstandigheden. In totaal is de REBIT van de Groep met 19% gedaald in vergelijking met het resultaat van 2007. We herinneren er wel aan dat 2007 een recordjaar was.

Slide 3: Kerncijfers 2008 (2)

Kerncijfers 2008 ⁽²⁾



- **NETTORESULTAAT GROEP: -46% bij 449 M EUR (-87% in K4/08)**
 - ➔ Daling van de boekwaarde van de participatie in Fortis: -309 M EUR
 - ➔ Niet-weerkerende elementen: +20 M EUR
 - ➔ Nettoschulden voor 95%, gedekt met een vaste gemiddelde rentevoet van 5,4%
 - ➔ Reële belastingsvoet: 24%

- **STERKE FINANCIËLE POSITIE**
 - ➔ Bedrijfskapitaal gedaald (-432 M EUR)
 - ➔ Operationele **cashflow** heeft de CAPEX en overnames in 2008 gefinancierd
 - ➔ **Nettoschuld ratio over eigen vermogen**: 34% (29% in 2007)

- **DIVIDEND GEHANDHAAFD**
Dividend per aandeel: 2,933 EUR vóór belasting, dividendrendement (*): 5,6 %


(*) Gebaseerd op de slotkoers op 17 februari 2009

SOLVAY12/05/093

Het nettoresultaat van vorig jaar vormt de weerslag van een ongelukkig voorval. Solvay heeft de boekwaarde van haar Fortis-aandelen moeten aanpassen, hetgeen een aanzienlijke impact had op ons resultaat - net als op dat van tal van andere investeerders die hun geld verstandig dachten te hebben belegd.

De balansstructuur van Solvay is en blijft zeer solide, met een zeer duidelijke daling van de behoefte aan bedrijfskapitaal; overnames en investeringen die uitsluitend door onze cashflow worden gefinancierd; en een bijzonder lage ratio nettoschulden op eigen vermogen. Ik zal hier later nog op terugkomen.

Slide 4: Farmacie in 2008



Farmacie in 2008

REBIT: 509 M EUR (+11%)

Omzet +4% (+8% bij gelijkblijvende wisselkoersen)

- **Stevige groei ...**
 - ➔ voor de voornaamste producten
 - ➔ USA (+14% in USD; +7% in EUR), TriLipix™ al in de distributienetten (39 M EUR)
 - ➔ Groeimarkten (20% van omzet)
- **... die het volgende ruimschoots compenseert:**
 - ➔ de fluctuatie van de wisselkoersen (impact op de omzet: -3%, -91 M EUR)
 - ➔ De impact van Marinol® (impact op de omzet: -56%, -58 M EUR)
 - ➔ de concurrentie van generische geneesmiddelen, vooral in Frankrijk (impact op de omzet: -13%; -24 M EUR)

REBIT + 11% vergeleken met het recordpeil

- ➔ "INSPIRE" in lijn met de doelstelling voor besparing van de jaarlijkse kosten met 300 M EUR
- ➔ Verkoop van niet-strategische producten: +44 M EUR, compenseert de kosten van de copromotie van Simcor® (-58 M EUR) en de negatieve impact van de wisselkoersen (-47 M EUR) gedeeltelijk
- ➔ R&D: 428 M EUR of 16,0% van de omzet (07: 415 M EUR, 16,0% van de omzet)

SOLVAY 12/05/09 4

Ik stel voor dat we de recente ontwikkelingen van de verschillende activiteiten van de Groep nader bekijken.

De uitstekende prestatie van de farmaceutische sector illustreert de krachtige groei van de verkoop in deze sector en het welslagen van de geografische uitbreidingsstrategie. De groeilanden maken inmiddels 20% van de omzet van de sector uit. De sector plukt ook de vruchten van de reorganisatie in het kader van het programma "INSPIRE", dat vorig jaar al voor 80% was gerealiseerd.

Slide 5: Farmacie in 2008 : strategische ontwikkelingen



Farmacie in 2008
Strategische ontwikkelingen

- Goedkeuring van TriLipix™ door de FDA
- Overname van de rechten op copromotie van Simcor®
 - ➔ versterking van onze franchise cardiometabolisme
- Overname van Innogenetics
 - ➔ Nieuwe technologieën voor de ontwikkeling van meer gepersonaliseerde medicamenten

❖ In 2009: goedkeuring van Creon® in de VS

SOLVAY 12/05/09 5

TriLipix™, dat specifiek werd ontwikkeld om te gebruiken in combinatie met een statine, werd eind december door de Food and Drug Administration goedgekeurd. Ons vertrouwen in dit product werd hiermee bevestigd.

De niet-strategische producten zijn verkocht en de opbrengst van deze overdracht is geherinvesteerd om onze franchise cardiometabolisme uit te breiden via de overname van de rechten op copromotie van Simcor®.


Met het oog op de nieuwe vakparadigma's past onze farmaceutische sector zich aan door zijn organisatie diepgaand te herzien en met de overname van Innogenetics middelen aan te schaffen die het ons op termijn mogelijk zullen maken performantere gepersonaliseerde producten te ontwikkelen.

Ik wil u trouwens ook een ander goed nieuwtje niet onthouden: Creon® is onlangs formeel goedgekeurd door de FDA. Dit is het eerste en op dit moment enige pancreasenzym dat in de Verenigde Staten is goedgekeurd.

Slide 6: Chemische sector in 2008


Chemische sector in 2008

REBIT: 238 M EUR (-31 %)



M EUR	OMZET ^[1]		REBIT		Commentaar
	2007	2008	2008 vs 2007		
CHEMIE	3 031	3 096	+2%	-31%	<ul style="list-style-type: none"> → Algemeen: goede vraag, vertraging aan het einde van het jaar → Hoge energieprijzen <ul style="list-style-type: none"> - Gedeeltelijk doorgerekend in de verkoopprijzen - Nieuwe stijging van de kosten in K4 → In Europa aanzienlijke stijging van de prijs van natriumcarbonaat in 2009 → Zuurstof: stabiele omzet met uitsluiting van de verkoop van Caprolactones
Mineralen ^[2]	1 336	1 426	+7%	↘	
Electrochemie & Fluorproducten	1 103	1 154	+5%	↘	
Zuurstof ^[3]	528	448	-15%	↘	

^[1] Inclusief SBU Molecular Solutions
^[2] inclusief SBU's natriumcarbonaat en aanverwante specialiteiten en Advanced Functional Minerals.
^[3] Inclusief de SBU's waterstofperoxide, detergenten en Caprolactones (voor deze laatste: tot 31 december 2007; omzet 2007: 79 M EUR)


12/05/09
6

Onze chemische sector op zijn beurt is in 2008 getroffen door de stijging en de spectaculaire volatiliteit van de energieprijzen; de stijging van de kosten over het gehele jaar werd slechts gedeeltelijk gecompenseerd door de stijging van de bij de klanten in rekening gebrachte prijzen. De wereldwijde vraag naar natriumcarbonaat is in 2008 stabiel gebleven, met een daling aan het einde van het jaar. Voor natriumhydroxide zijn in het tweede semester van 2008 zeer grote prijsstijgingen (in de orde van 50% vergeleken met 2007) toegepast. De zuurstofproducten hadden op hun beurt

te lijden onder de druk op de prijzen en op de verkoopvolumes van waterstofperoxide in Europa, voornamelijk als gevolg van de papierpulpcrisis.

Slide 7: getroffen maatregelen - Chemie

Getroffen maatregelen - Chemie



- **Strikte kostenbeheersing:** beperkingen van vaste kosten
- **Verkoop van activiteiten:**
 - ➔ Caprolactones: afgerond begin 2008
 - ➔ Geprecipiteerd calciumcarbonaat: lopend
- **Selectieve herstructureringen**
 - ➔ Fluorchemie (sluitingen in Spanje en Italië, herstructureringen van de 3 Duitse sites uitgevoerd in 2008)
 - ➔ Methylchloride: sluiting van Bussi sul Tirino (Italië)
 - ➔ Strontiumcarbonaat: sluiting van Solvay-CPC in Reynosa (Mexico)
 - ➔ Peptisyntha: herstructurering (België)
- **Prijsstijgingen**
 - ➔ Natriumhydroxide in het 2^{de} halfjaar van 2008
 - ➔ Natriumcarbonaat zodra de contracten het toestaan
 - ➔ In functie van de marktontwikkelingen voor de andere producten
- **Selectieve productiebeperkingen**
 - ➔ Gefluoreerde chemische producten, H₂O₂, natriumhydroxide, epichloorhydrine

SOLVAY 12/05/09 7

Ook hier is een versterkte beheersing van de werkingskosten toegepast, met beperkingen van de vaste kosten van de chemische sector tot gevolg. Daarnaast heeft onze discipline inzake de permanente evaluatie van onze strategische opties ons ertoe gebracht de activiteit Caprolactones te verkopen (dit is begin 2008 afgerond met een meerwaarde van 151 miljoen euro), terwijl de activiteit geprecipiteerd calciumcarbonaat te koop staat. Deze discipline er ons gebracht in Egypte Alexandria Sodium Carbonate Corporation te kopen, waarmee we onze industriële entree in nieuwe, veelbelovende markten maken. We hebben ook - op tijd - een aantal selectieve herstructureringen doorgevoerd om onze competitieve kracht te


SOLVAY © 2009 8

behouden. De reorganisatie van de activiteiten fluorchemie heeft haar vruchten al afgeworpen; onze co-onderneming Solvay-CPC heeft een productiesite voor strontiumcarbonaat in Mexico gesloten en er worden kostenbeperkende maatregelen onderzocht voor de site Peptisyntha in België.

Slide 8: Kunststoffensector in 2008


Kunststoffensector in 2008

REBIT: 264 M EUR (-40 %)



M EUR	OMZET		REBIT		Commentaar
	2007	2008	2008 vs 2007		
KUNSTSTOFFEN	3 950	3 695	-6%	-40%	<u>Specialiteiten</u> → SEP: verkocht in februari 2008 → Inergy Automotive Systems: zichtbare vertraging; goede reactiviteit
Specialiteiten ^[1]	1 737	1 512	-13%	↘	→ <u>Speciale polymeren:</u> → Continue prijsstijgingen → Goede weerstand
Vinyl ^[2]	2 213	2 183	-1%	↘	<u>Vinyl</u> → Verlies in K4 door afschrijvingen op voorraden

[1] Inclusief SBU's Speciale Polymeren en Inergy Automotive Systems (brandstofsysteemen); Verkoop van Solvay Engineered Polymers in februari 2008 (omzet 2007: 168 M EUR).
 [2] Inclusief SBU's Vinyl en Pipelife (buizen en aansluitingen)


12/05/09
8

De resultaten van onze kunststoffensector hadden te lijden onder de zware problemen waarmee drie van zijn voornaamste afzetmarkten te kampen hebben - de bouw, de automobielenindustrie en elektronica. Inergy Automotive Systems ontsnapt niet aan de vertraging die zijn klanten treft, maar reageert op indrukwekkende wijze. In de vinylsector hebben we de productie zeer snel aangepast aan de daling van de vraag in Europa. Ons voortdurende streven naar operationele uitmuntendheid blijkt ook in de kunststoffensector vruchten af te werpen. In Azië zijn de resultaten van SOLVAY © 2009

ons filiaal Vinythai verbeterd dankzij de versterking van onze competitiviteit ten opzichte van onze Chinese concurrenten. Het is interessant om in deze context op te merken dat de activiteit speciale polymeren zich goed heeft gewaard. De volumes zijn licht gestegen en de prijzen hebben zich goed gehouden.

Slide 9: getroffen maatregelen - Kunststoffen

Getroffen maatregelen - Kunststoffen

KUNSTSTOFFEN

TIJDELIJKE VERMINDERING VAN DE PRODUCTIE

Cluster Specialiteiten :

- **Speciale polymeren**
 - ➔ Strikte kostenbeheersing, geleidelijke prijsstijgingen
 - ➔ Verkoop van Solvay Engineered Polymers (automobielsector)
 - ➔ Voortzetting van groei door innovatie
- **Inergy**
 - ➔ Sluiting van Blenheim (Canada in 2008) en Nucourt (France in 2009)
 - ➔ Personeel : ongeveer 700 VTE minder in 2008

Cluster Vinylproducten :

- **Vinyl** : optimalisatie operationele kosten
 - ➔ Concentratie op geïntegreerde grootste sites (betere competitiviteit)
 - ➔ Modernisering van onze fabriek in Santo André (Brazilië)
 - ➔ Geslaagde start uitbreiding Vinythai
 - ➔ Activiteiten PVC-compound geconcentreerd in drie Europese fabrieken in 2009
- **Pipelife**
 - ➔ Herstructurering in Spanje & Ierland

SOLVAY 12/05/09 9

De beperking van het productietempo is zeker een belangrijk element in onze respons op de crisis. Verder handelen we hier nog volgens dezelfde logica: enerzijds nieuwe maatregelen ter versterking van onze competitiviteit en anderzijds een strategisch heronderzoek dat kan uitmonden in afstotingen. We denken hierbij aan de verkoop van SEP (met meerwaarde), herstructureringen en de sluiting van productie-eenheden die aan de autosector leveren; of de concentratie op geïntegreerde vinylproductie-

eenheden van zeer groot formaat en de geslaagde start van de uitbreiding van Vinythai. We vermelden ook de modernisering van onze fabriek in Santo André, Brazilië. Met deze modernisering maken we onszelf nog sterker en zullen we klaar zijn om sterker terug te keren dan ooit. Want er bestaan nog wel degelijk groeimotoren: bijvoorbeeld de vervanging van metalen door speciale, lichtere materialen. Wij bieden hier een van de breedste gamma's ter wereld aan en dit heeft nog altijd een zeer aantrekkelijk potentieel.

Slide 10: de uitdagingen aanpakken

De uitdagingen aanpakken SOLVAY GROEP

- 1. Gediversifieerde activiteiten**
- 2. Solide balans**
 - Behoeftte aan bedrijfskapitaal eind 2008 gedaald
 - Geen significante terugbetaling schulden vóór 2014
- 3. Competitiviteit**
 - Strikte kostenbeheersing
 - Herstructureringen
 - Tijdelijke productiebeperkingen waar nodig
- 4. Selectiviteit van CAPEX 09**

SOLVAY 12/05/09 10

Solvay ziet zichzelf vandaag tegenover een aantal ongekende uitdagingen geplaatst. Maar ik ben ervan overtuigd dat wij over de nodige middelen beschikken en dat wij de juiste strategieën zullen toepassen om ook in de toekomst deze uitdagingen met vertrouwen het hoofd te kunnen bieden.

Wij hebben ons gediversifieerd. Dat hebben we gezien met betrekking tot onze verschillende sectoren. Daarnaast zijn we van plan onze ontwikkeling in de meest dynamische economieën op de planeet te versnellen. Deze economieën bieden enorme groeimogelijkheden: Azië, Latijns-Amerika en Centraal- en Oost-Europa.

We beheersen het bedrijfskapitaal en passen het ritme van onze investeringen aan de marktperspectieven aan, maar we zijn overtuigd van de noodzaak om onze aanwezigheid te versterken in de regio's waar de groei snel zal hervatten.

Tegelijk verhogen we voortdurend het relatieve aandeel van de specialiteiten binnen onze activiteiten.

En ten slotte blijven we steeds waakzaam wat de perimeter van deze activiteiten betreft, met als doel onze concurrentieposities te handhaven en te versterken.

Slide 11: solide balans

SOLVAY GROEP

Solide balans

Geen terugbetaling schulden vóór 2014

op 31.12.2008 (G EUR)		2011	2013	2014	2016	2018
1. Nettoschuld: 1,6						
Waarvan EMTN-emissie	1,0			0,5		0,5
hybride emissie	0,5				0,5	
Vaste rentevoet	1,5					
2. Niet-onderschreven verbintenissen:						
CP (niet gebruikt)	0,5					
Wentelkredieten (niet gebruikt)	1,2	0,8	0,4			
EIB (gebruikt 09)	0,3					

→ Eind 08
Nettoschulden voor 95% gedekt (vaste gemiddelde rentevoet van 5,4%; looptijd 7,4 jaar)

SOLVAY

12/05/09

11

Onze financiën zijn robuust. De Groep beschouwt de handhaving van een gezonde financiële situatie als een grote prioriteit - vandaag nog meer dan gisteren.

Eind 2008 was de ratio tussen nettoschuld en eigen vermogen van de Groep 34%, ondanks de druk op de schuldenlast door de overname van Alexandria Sodium Carbonate Corporation en Innogenetics.

Onze financiering is solide. De Groep Solvay heeft vóór de crisis geprofiteerd van de positieve trends op de financiële markten om zichzelf op lange termijn en tegen zeer gunstige voorwaarden via de obligatiemarkt te financieren. Daarnaast heeft de Groep aanzienlijke financieringsreserves op

lange termijn veiliggesteld in de vorm van bankkredietlijnen voor een totaalbedrag van 1,7 miljard euro.

We benadrukken nog dat in de planning van onze schulden geen grote terugbetaling vóór 2014 is voorzien.

Slide 12: competitiviteit

SOLVAY GROEP

Competitiviteit

- **Europese back-officefuncties gecentraliseerd**
27 m EUR jaarlijkse besparing (2008)
- **Tijdelijke productiebeperking waar nodig**
- **Strikte kostenbeheersing + gevolgen van lopende herstructureringen**
Teneinde de competitiviteit te optimaliseren

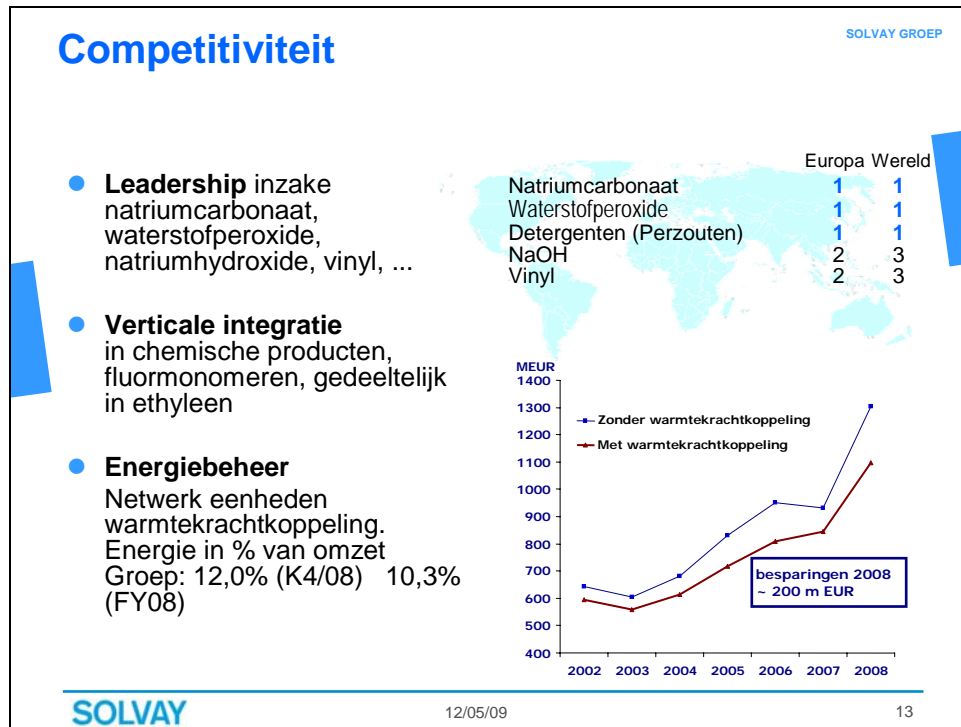
2007/2008 aanzienlijke beperking VTE met constante perimeter

- **Farmaceutisch**
Programma Inspire
- **Chemie**
Methylchloride-eenheid (Bussi, Italië); herstructurering van Girindus (Duitsland): verkoop activiteiten in Kuensebeck; herstructureringen in fluorvoorzieningen (5 sites in Italië, Spanje & Duitsland)
- **Plastic**
Vinyl (Brazilië; Benvic®, België); Inergy Automotive Systems (Japan & Canada), Speciale polymeren & Pipelife (Spanje)

SOLVAY12/05/0912

Wij zijn competitief. Als een van onze meest recente initiatieven ter verbetering van onze competitiviteit hebben wij onze administratieve functies in Europa gecentraliseerd, hetgeen een jaarlijkse besparing van 27 miljoen euro oplevert. Wij plukken hier sinds 2008 de vruchten van.

Slide 13: competitiviteit



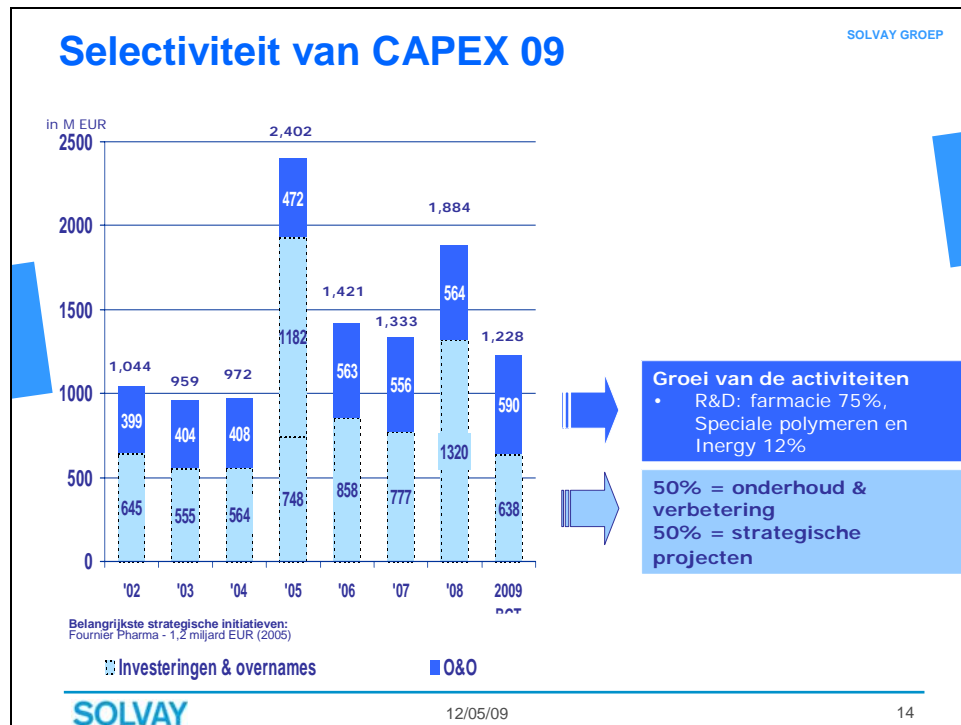
Wij behoren tot de leiders op de markten waarop wij actief zijn. Wij zijn aan de productiezijde geïntegreerd in de meeste van onze chemische activiteiten, hetgeen ons beschermt tegen de volatiliteit van de grondstoffenprijzen. En we voeren al sinds geruime tijd een vooruitziend energiebeleid dat onder meer aanleiding heeft gegeven tot de progressieve installatie van een netwerk van eenheden voor warmtekrachtkoppeling. Hoewel deze ons niet volledig vrijwaren van de aanzienlijke impact van onze energiekosten, hebben ze het ons vorig jaar niettemin mogelijk gemaakt onze energiefactuur met ongeveer 200 miljoen euro te verlagen en de uitstoot van zo'n 4 miljoen ton CO₂ te vermijden!

Tegelijk hebben we onze kostenbeheersing verder aangescherpt. Er zijn tal van herstructureringsmaatregelen genomen. Ik wens te benadrukken dat SOLVAY © 2009

deze maatregelen op tijd zijn genomen, voordat de crisis zijn volledige impact kon tonen - wat ons de mogelijkheid biedt een aangepaste begeleiding in te voeren teneinde de sociale impact van de crisis te beperken en onze Waarden te respecteren.

Bovendien hebben wij overal waar nodig de productie tijdelijk stopgezet, zowel vorig jaar als in het eerste kwartaal van 2009.

Slide 14: selectiviteit van CAPEX 09



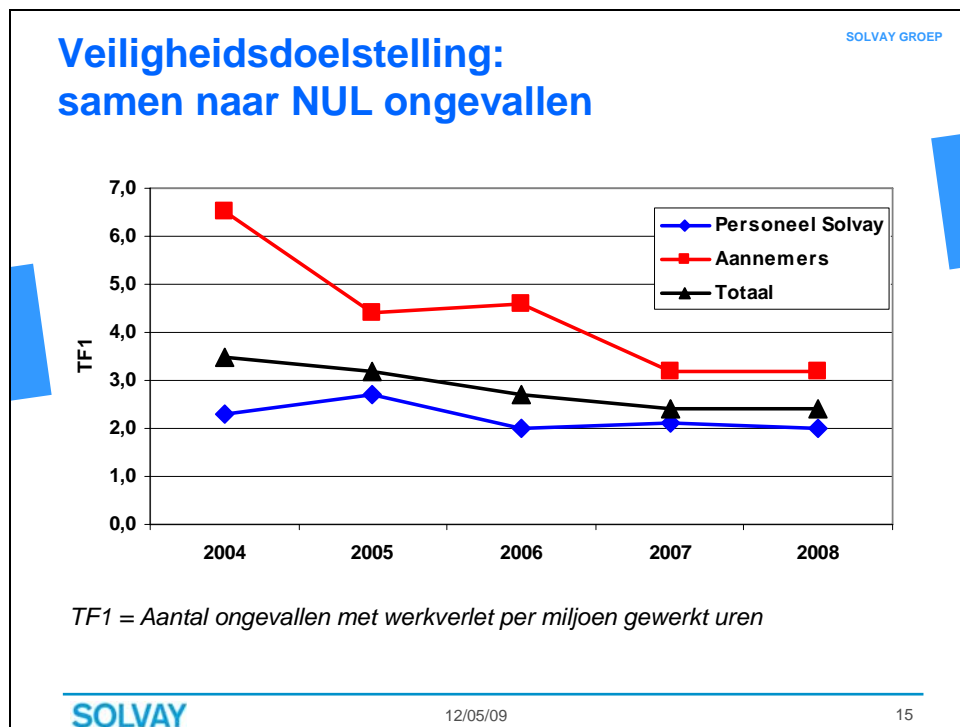
Wij zijn selectief. Teneinde onze concurrentieposities te handhaven of te versterken en tegelijk onze financiële robuustheid te behouden, hebben we ons investeringsbudget dit jaar opnieuw geijkt. Enerzijds hebben we ons geconcentreerd op een tiental zorgvuldig geselecteerde strategische projecten. Anderzijds is aan de entiteiten van de Groep gevraagd hun

SOLVAY © 2009

investeringen te beperken tot de afschrijving. Met andere woorden: in 2009 zetten we de middelen in die nodig zijn om de uitmuntendheid van onze productiemiddelen te handhaven.

In totaal is het investeringsbudget van 2009 vergelijkbaar met het budget dat we tijdens de vorige industriële crisis, van 2002 tot 2004, hebben toegepast.

Slide 15: veiligheidsdoelstelling: samen naar NUL ongevallen



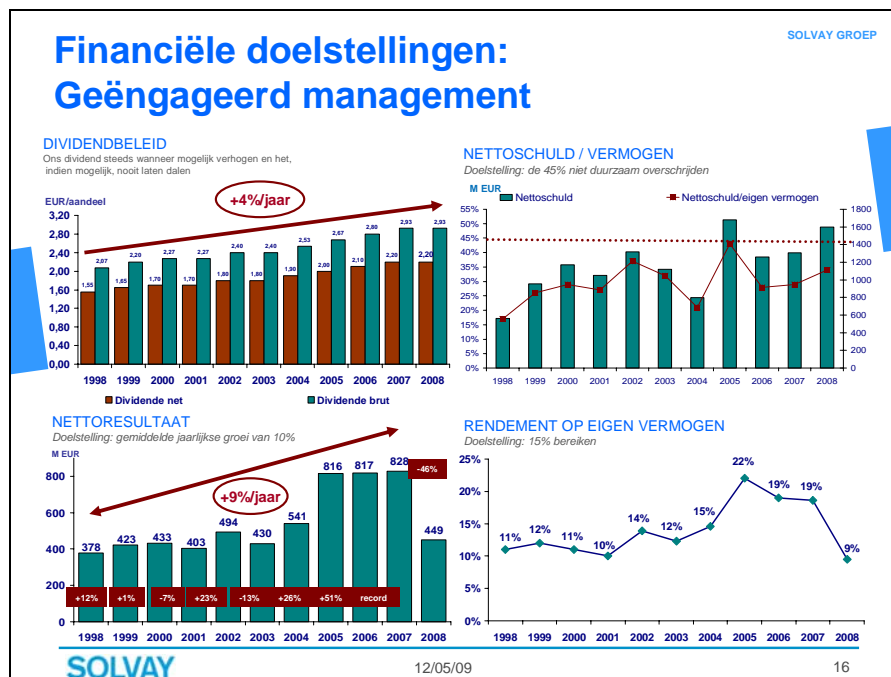
Geen enkele investering inzake de gezondheid of veiligheid van onze medewerkers zal in het gedrang komen. Vorig jaar vonden drie sterfgevallen plaats op onze sites, met de verwoestende gevolgen voor de nabestaanden. Wij kunnen dit niet tolereren. Er zal blijvende en hernieuwde aandacht worden besteed aan dit belangrijke aspect van ons industriële gedrag. Het SOLVAY © 2009

Uitvoerend Comité van Solvay heeft daarnaast recentelijk opnieuw bevestigd welke prioriteit de bescherming van de gezondheid bij ons heeft en heeft tegelijk een doelstelling geformuleerd: nul ongevallen. Voor het personeel van Solvay was de frequentiegraad van de ongevallen einde maart 2009 1,8.

Daarnaast heeft onze Groep geanticipeerd op het eventuele ontstaan van een griep пандemie met de invoering van een plan ter bescherming van onze medewerkers en hun gezinnen, en ook onze activiteiten. Dit plan is eind april geactiveerd.

We benadrukken nogmaals dat de getroffen maatregelen ons in staat stellen het dividendniveau te handhaven, in lijn met de financiële doelstellingen van de Groep.

Slide 16: financiële doelstellingen: geëngageerd management

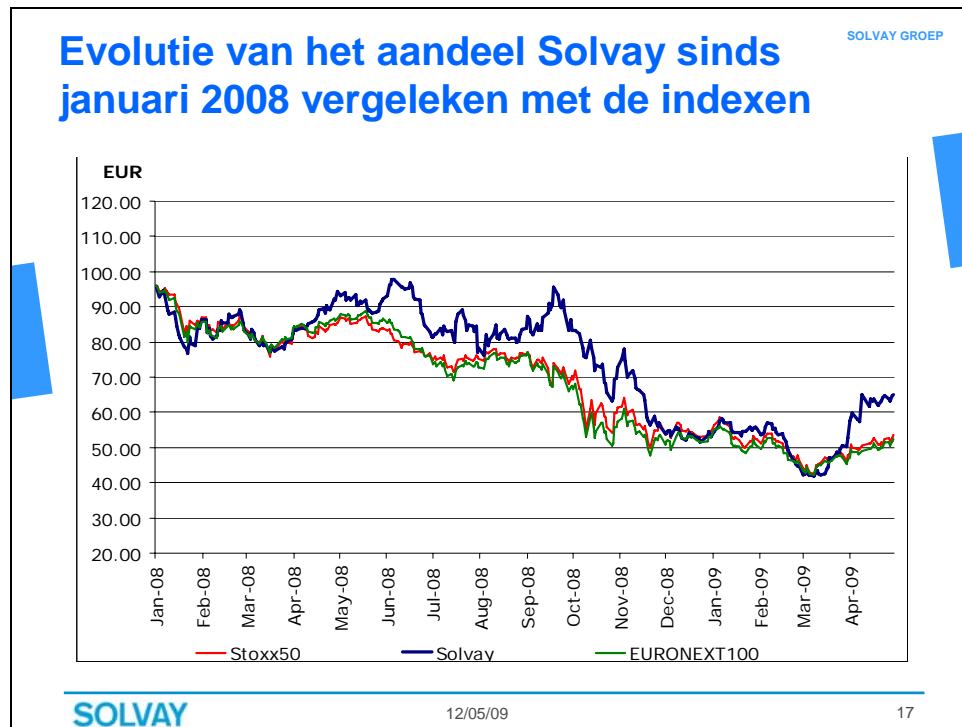


De realisatie van deze doelstellingen is door onze Voorzitter geanalyseerd. Ik wil ze hier eenvoudigweg noemen om te benadrukken hoeveel belang wij hechten aan het behalen van deze doelstellingen.

In 2008 hebben we twee van deze vier financiële doelstellingen behaald: het dividend en de netto schuldratio over eigen vermogen. Zonder de impact van de waardedaling van onze participatie in Fortis zouden wij voor het vijfde opeenvolgende jaar onze doelstelling van een ROE van 15% hebben gehaald. Gediversifieerd, robuust en selectief. Ik ben ervan overtuigd dat de kwaliteiten die ik zojuist heb opgesomd ons de mogelijkheid zullen geven met succes het hoofd te bieden aan de uitdagingen die zich op korte termijn voor alle economische operatoren aandienen.

Deze overtuiging is niet altijd door de financiële markten gedeeld.

Slide 17: evolutie van het aandeel Solvay sinds januari 2008 vergeleken met de indexen



In de loop van het volledige jaar 2008 is onze koers gedaald, in overeenstemming met de evolutie van de voornaamste Europese financiële markten. Eind 2008 en 2009, op markten die bijzonder volatiel waren geworden als gevolg van de wereldwijde financiële crisis, heeft onze koers de impact gevoeld van de verkoop door een institutionele belegger van vrijwel diens gehele participatie van minstens 8% in Solvay.

In de loop van het eerste kwartaal hebben we een omkering van de aanbevelingen van bepaalde analisten gezien met betrekking tot ons. Deze evolutie is gepaard gegaan met een aanzienlijk herstel van onze beurskoers.

Ongelukkige geruchten, verspreid en versterkt door de pers, hebben vervolgens tot een plotse hausse geleid. We hebben toen onze strategische aanpak in detail toegelicht teneinde de beste informatie ter beschikking te stellen van alle stakeholders.

Staat u mij toe om de situatie ook hier voor u uit te duiden.

Vooraf in deze crisisperiode heeft de strategie van onze farmaciesector ons ertoe in staat gesteld de gevolgen van de wereldwijde recessie op onze Groep te beperken en de strategische kentering uit de jaren '70 en '80 te rechtvaardigen. Wij besloten toen een activiteitenportefeuille te ontwikkelen die minder gevoelig was voor de economische cycli. Vorig jaar vertegenwoordigde de farmaceutische sector ongeveer een kwart van de omzet van Solvay en de helft van het bedrijfsresultaat van de Groep.

We kunnen dus zeggen dat we vandaag blij zijn dat we hybride zijn. Maar het is nu niet de tijd om in onze schulp te kruipen en te wachten tot de crisis voorbij is, want er dienen zich nieuwe uitdagingen aan - in al onze sectoren.

Slide 18: Farmaceutische sector: de uitdagingen




**Farmaceutische sector:
De uitdagingen**

- **Prioriteit voor innovatieve behandelingen** met optimale kosten voor de betalers.
- Ontwikkeling van een **meer gepersonaliseerde geneeskunde**.
- **Goedkeuringsprocessen** voor nieuwe moleculen steeds **complexer en duurder**, wat een voldoende grootte veronderstelt.
- **Druk op de kosten** van de gezondheidsprogramma's. Dit impliceert:
 - ➔ prijsdalingen;
 - ➔ stimulering van generische producten

SOLVAY 12/05/09 18

De uitstekende resultaten van de Farmacie in 2008 mogen ons niet doen vergeten dat deze sector zich tegenover uitdagingen geplaatst ziet die eigen zijn aan de sector. De rekensom van waardecreatie in de farmaceutische industrie, die veelal berustte op het "blockbustermodel", maakt een aantal fundamentele wijzigingen door. De prioriteit ligt voortaan bij innoverende medicamenten die het therapeutische effect aan de beste prijs maximaliseren; dit impliceert met name de opkomst van gepersonaliseerde behandelingen. Tegelijkertijd blijkt het goedkeuringsproces voor nieuwe moleculen steeds complexer en duurder te worden. En - last but not least - de overheden voeren een tot nu toe ongekennde druk uit op de kosten van het gezondheidsbeleid. Deze druk zal nog toenemen naarmate de overheidstekorten aanzwellen om het economische herstel te financieren.

Slide 19: Farmaceutische sector: onze antwoorden



**Farmaceutische sector:
Onze antwoorden**

- Programma's Inspire en Transformation 2015.
- De structuren aanpassen en ons focussen.
- Diepgaande reorganisatie van onze O&O om die dichterbij de markt te brengen.
- Voorbereiden op een nieuwe, meer gepersonaliseerde geneeskunde. Innogenetics geeft ons toegang tot biomarkering.
- Toename in groeielanden (20% van de omzet van Farmacie).
- Overname van nieuwe moleculen (onlangs: Simcor[®], Gabapentin ER[™]).

SOLVAY 12/05/09 19

Solvay heeft al een reeks maatregelen genomen om zich aan de nieuwe situatie aan te passen - onder meer met de overname van Innogenetics, dat ons toegang verleent tot een essentiële technologie in het domein van de biomarkers. Er is een herstructurering van onze onderzoeksorganisaties gaande. En we zullen, zodra mogelijk, producten verwerven die ons de mogelijkheid geven nieuwe groei te genereren. Deze aanpassingen vragen - nu en in de toekomst - aanzienlijke inspanningen en middelen.

Besturen is vooruitzien; we moeten verder kijken. We beschouwen het als onze plicht om onszelf voortdurend te bevragen over de pertinentie van onze beslissingen in het verleden. Het zou gemakkelijk zijn om op onze lauweren te rusten, in onze schulp te kruipen en te wachten tot de crisis voorbij is.

Maar dan zouden we niet erkennen dat de wereld in volle beweging is en dat onze zekerheden van vandaag de problemen van morgen kunnen zijn.

Er vindt een strategisch onderzoek plaats, waarbij meerdere scenario's worden onderzocht voor onze farmaceutische sector:

- Handhaving van de status-quo;
- Overname van bedrijven of producten;
- Verkoop;
- Beursgang;
- Toenadering tot een andere groep.

Op dit moment is er geen beslissing genomen. We voeren dit onderzoek op professionele wijze uit, in alle rust en met de toekomst op lange termijn van onze Groep en de mensen die er deel van uitmaken in gedachten. In de tussentijd zijn we van plan het métier als bestuurder te blijven uitoefenen en al onze activiteiten een zo groot mogelijke kans op succes te garanderen.

Slide 20: Chemie- en Kunststoffensector

Chemie- en Kunststoffensector SOLVAY GROEP

Chemie/Kunststoffen: de uitdagingen

- De crisis treft afzetmarkten, en de energieprijzen raken ons stroomopwaarts.
- De reglementaire druk neemt toe (klimaat, milieu).

Chemie/Kunststoffen: wat wij doen


- Ons energieverbruik en -kosten beperken (WKK: -200 M EUR/j).
- Onze structuren optimaliseren, met 2x zo grote productie-eenheden als gemiddeld.
- Een duurzaam ontwikkelingsbeleid met gekwantificeerde doelstellingen die onze toekomst veilig stellen.

SOLVAY 12/05/09 20

Ook onze andere sectoren worden nu en in de toekomst geconfronteerd met nieuwe uitdagingen. Ik heb de druk aan toeleverings- en afzetzijde van onze chemische en plasticactiviteiten al vermeld. Daarnaast staan deze sectoren bloot aan nieuwe reglementaire druk in verband met milieubescherming en de strijd tegen de opwarming van de Aarde. We hebben een reeks concrete acties en projecten het getouw gezet die een antwoord vormen op deze uitdagingen. We moeten ons ervan bewust blijven dat de voortzetting van deze mobilisatie aanzienlijke inspanningen en middelen zal vragen.

Ik stel u voor nu de resultaten van het eerste kwartaal van 2009 te bekijken. Ze zijn vandaag vrijgegeven, u hebt dus een primeur.

Slide 21: Kerncijfers 1^e kwartaal 2009 (1)



FINANCE

Kerncijfers 1e kwartaal 2009 ⁽¹⁾

Goede weerstand in het 1e Kw09

- **OMZET** : -16% tot EUR 2,0 mld
- **REBIT** : EUR 142m (REBIT marge: 7,2%)
 - Farmaceutische Producten: vergelijkbaar met vorig jaar, eenmalige bestanddelen buiten beschouwing gelaten (EUR 41m in 1^eKw08)
 - Chemie en Kunststoffen: vooruitgang tegenover 4^eKw08; lager dan 1^eKw08 door de wereldwijde crisis
- **Operationeel resultaat per SECTOR**

REBIT (MEUR)	1 ^e Kw08	4 ^e Kw08	1 ^e Kw09
Farma	136	138	91
Chemie	83	31	56
Kunststoffen	90	-26	3
Groep	300	125	142

SOLVAY

Zoals verwacht, weerspiegelt de activiteit van het eerste kwartaal de diepe crisis die de wereldeconomie in zijn greep houdt. De omzet van de Groep ligt 16% lager dan in het eerste kwartaal van 2008. Het activiteitsniveau in het eerste kwartaal van 2009 blijft laag.

Het bedrijfsresultaat van de Groep vertoont een stijging met 14% vergeleken met het vierde kwartaal van 2008, maar een daling met 53% in vergelijking met het eerste kwartaal van 2008. Er is sprake van een stijging vergeleken met het laatste kwartaal van 2008 in de chemie en de Kunststoffen. Als we abstractie maken van de eenmalige inkomsten van het eerste kwartaal van 2008, is het bedrijfsresultaat van de farmaceutische sector vergelijkbaar met dat van vorig jaar.

Slide 22: kerncijfers 1^e kwartaal 2009 (2)

Kerncijfers 1e kwartaal 2009 ⁽²⁾



- **NETTOWINST VAN DE GROEP** : EUR 98m
(EUR 220m in 1^eKw08; vooruitgang tegenover 4^eKw08)
 - ✓ Niet-recurrente bestanddelen : EUR -3m
 - ✓ Financiële schuld voor 99% gedekt tegen het vaste gemiddelde tarief van 5.1%
 - ✓ Effectieve belastingtarief : 13%
- **STERKE FINANCIËLE POSITIE**
 - ✓ Nettoschuld/eigen vermogen : 37% (33% in maart 2008), na acquisitie van Innogenetics en van Alexandria Sodium Carbonate Cy in 2^e helft 2008
 - ✓ Focus op cash (strikte kostencontrole, dynamisch beheer van het bedrijfskapitaal, selectief investeringsbeleid, ...)

SOLVAY

Het nettoresultaat van de Groep (98 miljoen euro) daalt met 55% vergeleken met het eerste kwartaal van 2008; maar stijgt sterk vergeleken met het vierde kwartaal van 2008 (23 miljoen euro).

De nettoschuldratio over eigen vermogen komt einde maart 2009 uit op 37%, tegen 33% einde maart 2008. Dit illustreert opnieuw het strenge financiële beleid van de Groep.

Slide 23: outlook

Outlook SOLVAY GROEP

“Dankzij zijn sterke competitieve posities in zijn industriële activiteiten, is de groep goed uitgerust om de crisis in de wereld te blijven weerstaan. De Farmaceutische Sector zal in 2009 een hoger operationeel resultaat realiseren dan vorig jaar. De marktomstandigheden blijven moeilijk voor Chemicaliën en Plastics en de zichtbaarheid is beperkt. De operationele winst van de Groep over het hele jaar zal lager zijn dan die van vorig jaar.”

Persmededeling van Mei 12, 2009

SOLVAY 12/05/09 23

Wat de verwachte ontwikkelingen voor de rest van het jaar betreft, kunnen we in dit stadium het volgende zeggen: Dankzij zijn sterke competitieve posities in zijn industriële activiteiten, is de groep goed uitgerust om de crisis in de wereld te blijven weerstaan. De Farmaceutische Sector zal in 2009 een hoger operationeel resultaat realiseren dan vorig jaar. De marktomstandigheden blijven moeilijk voor Chemicaliën en Plastics en de zichtbaarheid is beperkt. De operationele winst van de Groep over het hele jaar zal lager zijn dan die van vorig jaar.

We bevinden ons in een onzekere periode; we moeten de uitdagingen die hierbij horen blijven aangaan. Maar ik twijfel er geen moment aan dat wij in staat zijn deze omstandigheden te weerstaan - en te overwinnen:

- Want we bevinden ons in een gezonde financiële situatie en zullen er alles aan doen om die situatie te behouden;
- Want we hebben goede producten en na de crisis zal de markt daar behoefte aan hebben;
- Want we zijn innovatief en we ontwikkelen nieuwe producten en procedés. Het succes van de Innovatietrofeeën bewijst dit;
- Want we hebben de meest competitieve fabrieken in onze vakgebieden;
- Want we hebben een stabiele groep aandeelhouders die ons aanmoedigt;
- Want we hebben competente en gemotiveerde mensen in dienst;
- Want we denken aan morgen en houden ons bezig met het heden.

We gaan de uitdaging aan. En we zullen winnen!

Wij hebben de medewerking van iedereen nodig.

En ook namens mijn collega's van het Uitvoerend Comité, wil ik het personeel danken voor zijn engagement en toewijding en u allen, beste aandeelhouders, voor uw trouw aan Solvay.

Waarschuwing

*"In deze presentatie zijn bepaalde verklaringen op vooruitzichten gebaseerd. De concrete uitvoering daarvan is onderhevig aan risico's en diverse onzekerheden, met name de algemene economische factoren, de schommeling van de interesten en de wisselkoersen, de wisselende marktomstandigheden, de concurrentie van producten, de aard van de ontwikkeling van producten, de impact van overnames en verkoop van bedrijven, herstructureringen, de terugtrekking van producten, wettelijke goedkeuringsprocedures en andere uitzonderlijke omstandigheden.
De werkelijk behaalde resultaten kunnen bijgevoegd grondig verschillen van de resultaten die in een vooruitblik als deze worden genoemd of gesuggereerd. Dat het om vooruitzichten gaat valt af te leiden uit woorden en uitdrukkingen als "verwacht", "voorziet", "denkt", "kan", "zou kunnen", "acht", "heeft de intentie om", "streefdoelen", "doelstellingen", "potentieel" of andere wendingen van dezelfde strekking.
Indien bekende of onbekende risico's bewaarheid worden of als onze hypothesen verkeerd blijken, kunnen de werkelijke resultaten sterk verschillen van de verwachtingen. De onderneming verbindt zich er in geen geval toe om haar vooruitzichten publiekelijk aan te passen."*



Vooruitgang, een Passie®