

Discours de Monsieur Aloïs Michielsens
Président du Conseil d'Administration
À l'Assemblée Générale des Actionnaires le 12 mai 2009

Slide 1



Mesdames et Messieurs,

Merci de rester fidèle et d'être venu nombreux à notre *Assemblée Générale*.
Vous me permettrez de saluer spécialement nos *Présidents Honoraires* et nos
anciens Administrateurs, à qui nous devons tant.

La croissance continue de ces 8 dernières années ne pouvait pas durer. Après
les JO de Pékin, le monde financier s'est effondré. Bien sûr, les deux
événements ne sont pas nécessairement liés. En outre, il y avait des signes

prémonitoires, mais personne n'avait prévu la gravité avec laquelle la première crise économique globale nous a frappés.

Inutile d'épiloguer longuement sur l'origine de la crise. Tout le monde est d'accord pour dire qu'elle a trouvé son origine aux USA, après des années d'une gouvernance financière insuffisamment régulée. La crise est sans doute liée au fait que le niveau d'endettement public et privé avaient atteint des niveaux incorrigibles par les mécanismes des marchés.

Ce qui est regrettable, c'est que nos banques européennes, à juste titre très prudentes dans l'octroi de crédits sur leurs propres marchés, aient été si désireuses d'acquérir du papier financier américain non couvert ; pour quelques points d'intérêt supplémentaires.

Aujourd'hui la crise touche quasiment tout le monde. Peu de pays et de secteurs y échappent. Cette crise pourrait durer plusieurs années. Les prévisions ne prévoient pas un redressement rapide. Les plus pessimistes prévoient même qu'elle débouchera, après une période de déflation, sur une période d'inflation élevée et un USD bas, si les Chinois se repliaient sur eux-mêmes ; voire sur des malaises sociaux.

L'expérience montre que les pessimistes n'ont jamais tout à fait raison ou tout à fait tort. Nous verrons.

Il est néanmoins certain que seul le rétablissement de la confiance peut conduire plus ou moins rapidement à une reprise. « Confiance » est devenu le maître mot au cours des derniers mois. La confiance est quelque chose qui ne

s'achète pas. Elle se mérite et en la matière, autorités privées et politiques et médias doivent faire leur devoir. La confiance fait certainement partie du début de la chaîne dont l'autre bout est la création d'emplois avec comme maillons intermédiaires : compétitivité, innovation et croissance. Ce qui me paraît également un fait, c'est que la reprise viendra des USA et de l'Asie ou - qui sait - de l'Asie et des USA.

L'après-crise sera fort différente de l'avant-crise. Les prévisionnistes s'aventurent sur un terrain particulièrement meuble. Il est heureux de constater que tous les « stakeholders » de l'économie prennent de plus en plus conscience des réalités et agissent.

Slide 2

A presentation slide with a white background and a thin black border. In the top right corner, the text "GROUPE SOLVAY" is written in blue. In the center, there is a bulleted list with three items, each preceded by a blue circular bullet point. At the bottom left, the "SOLVAY" logo is displayed in blue. At the bottom center, the date "12/05/09" is shown in a small black font. At the bottom right, the number "2" is displayed in a small black font. There are blue trapezoidal shapes on the left and right sides of the slide, partially overlapping the border.

GROUPE SOLVAY

- L'économie restera globale
- Nouvelles régulations
- Evolution des priorités économiques

SOLVAY 12/05/09 2

- On peut penser que l'économie restera globale. Bien sûr, il y aura des poussées nationalistes, mais la mondialisation a permis à tellement de

personnes d'augmenter leur bien-être, qu'une remise en question me paraît peu probable.

- Bien sûr il y aura des nouvelles régulations, mais elles devront être supranationales et j'espère qu'elles ne toucheront pas trop l'économie réelle. Il ne suffira cependant pas de réguler davantage, il faudra également renforcer les organes de contrôle et leur conférer des pouvoirs. A voir.
- Les priorités économiques vont évoluer et notre Groupe y est attentif. Ce qu'on appelle à juste titre le « développement durable » deviendra prioritaire. La gestion des ressources énergétiques ne le sera pas moins. On pourrait également se diriger vers une différente distribution des richesses.

Je crois que si tout cela est vrai et si les équilibres sont maintenus, la crise économique aura peut-être servi à quelque chose.

Ne nous faisons néanmoins pas d'illusions : les rentabilités à deux chiffres ne reviendront pas de si tôt.

Ceci étant dit, toute crise économique fait des victimes ; ne les oublions pas.

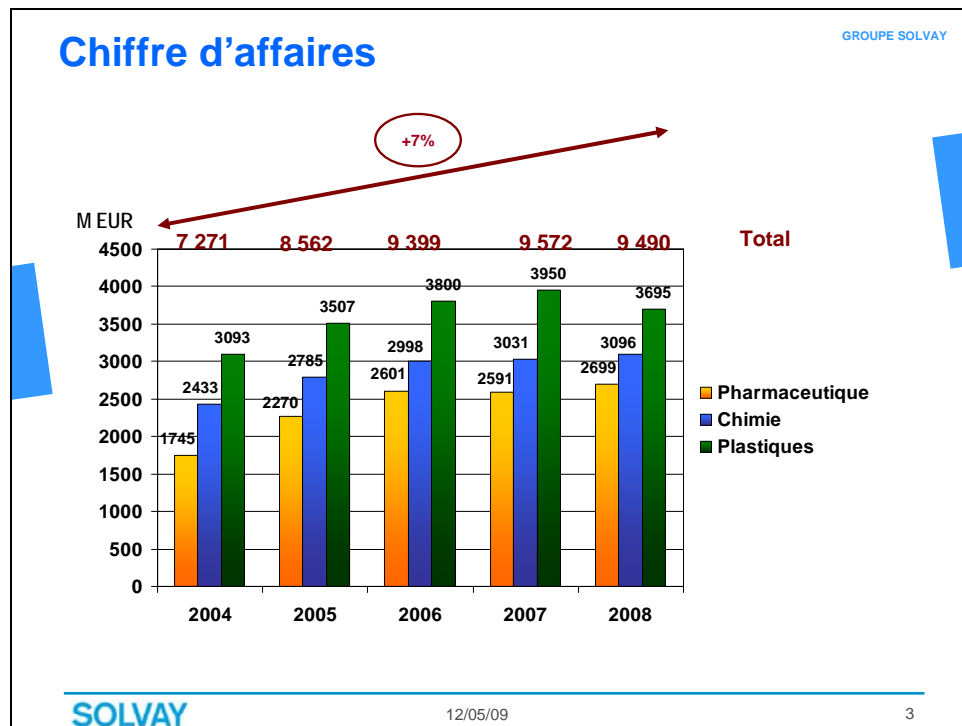
Pour terminer ce survol, je voudrais ajouter que je fais partie des gens confiants, car je crois que l'homme est toujours capable de se ressaisir et de s'adapter. La reprise viendra.

Vous me direz « Et Solvay dans tout cela » ?

Eh bien, Solvay s'est bien défendu et s'adapte.

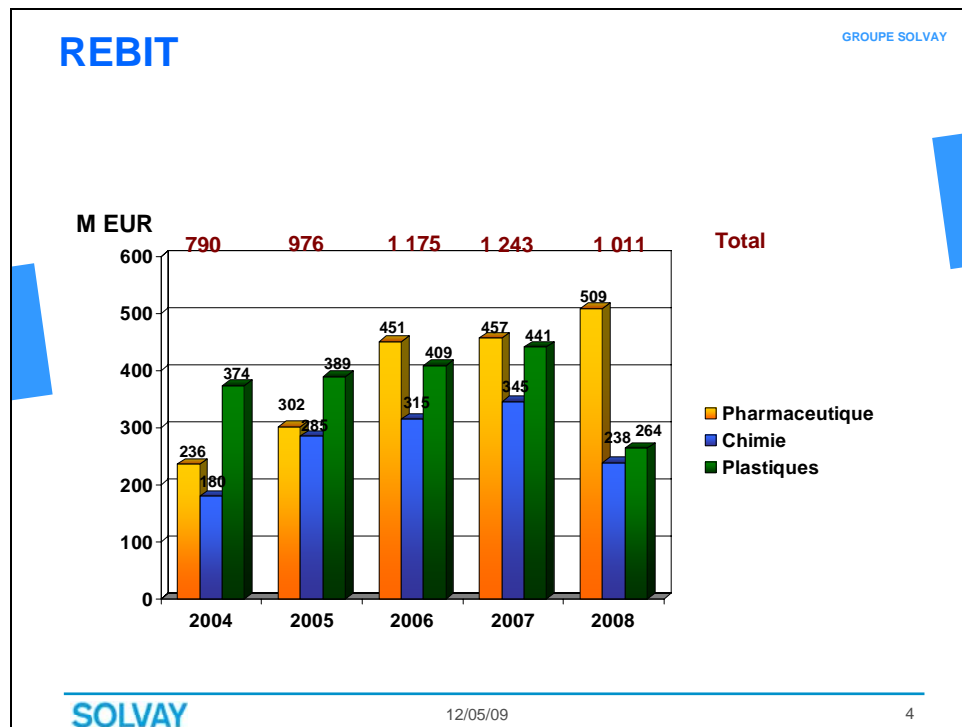
Christian Jourquin entrera dans les détails. Je me limiterai à insister sur quelques points.

Slide 3 : chiffre d'affaires



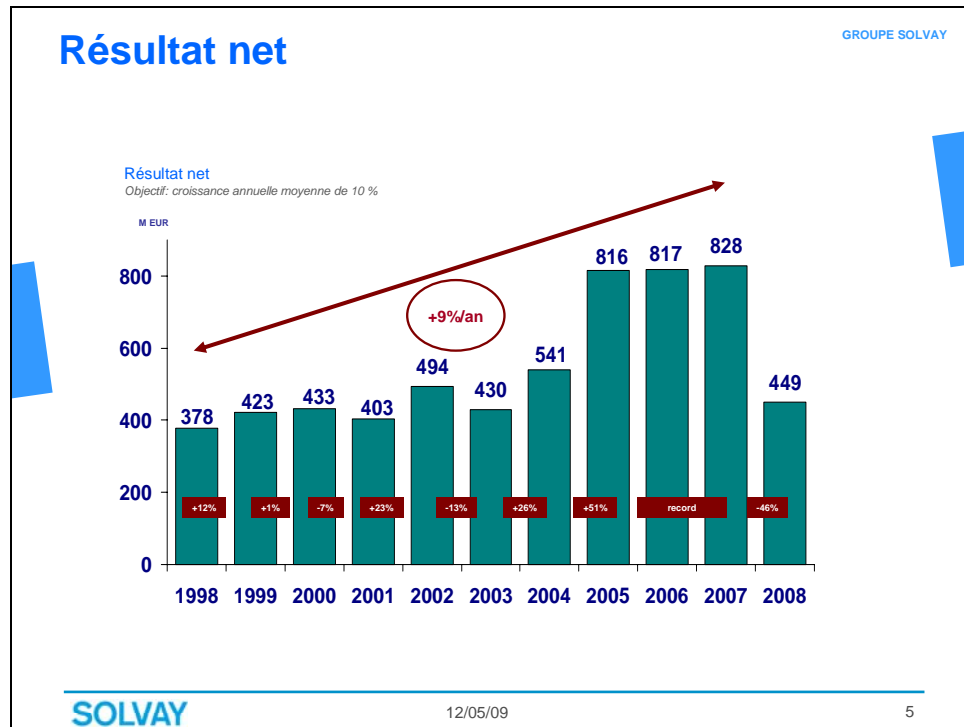
- Le chiffre d'affaires du Groupe est resté pratiquement stable l'an dernier, à 9,5 milliards EUR. Sur les cinq dernières années, cela nous confère malgré tout une belle croissance moyenne de 7 % l'an. Saluons les performances affichées en 2008 par le Secteur Pharmaceutique, dont les principaux produits ont vu leurs ventes augmenter substantiellement en 2008. Le Secteur Chimique, quant à lui, est parvenu à accroître légèrement son chiffre d'affaires dans un contexte ardu.

Slide 4 : REBIT



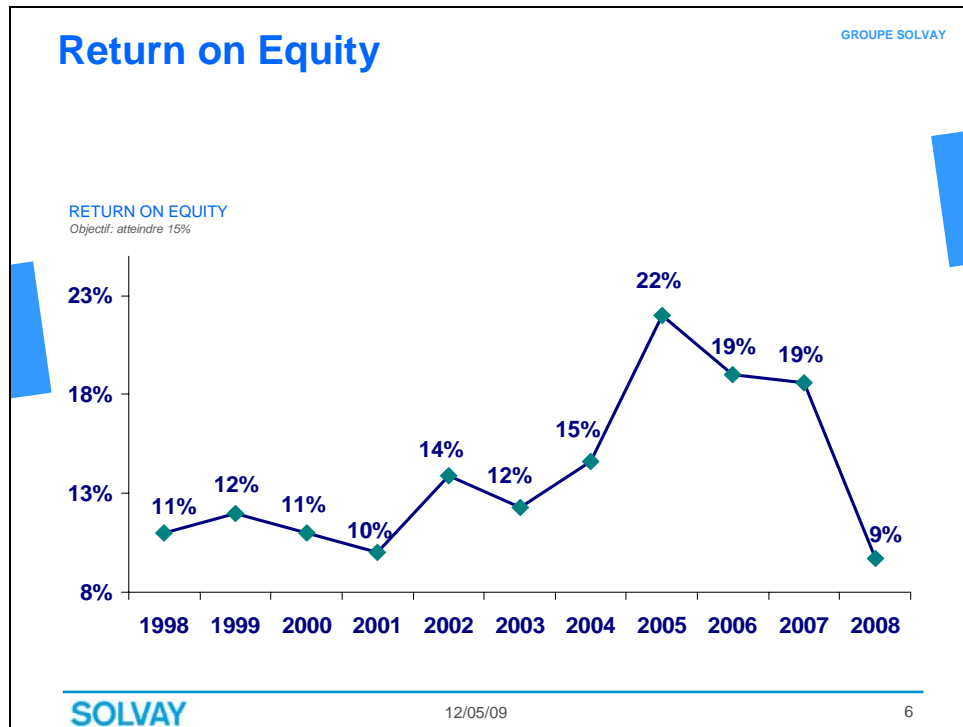
- La rentabilité de chacun de nos trois Secteurs a connu en 2008 des fortunes diverses. Les résultats opérationnels du Secteur Pharmaceutique ont pour leur part enregistré un nouveau record alors que ceux des Secteurs Chimie et Plastiques s'affichaient en recul significatif. Le Secteur Pharmaceutique en 2008 représente 53 % du résultat opérationnel de Solvay.

Slide 5 : Résultat net



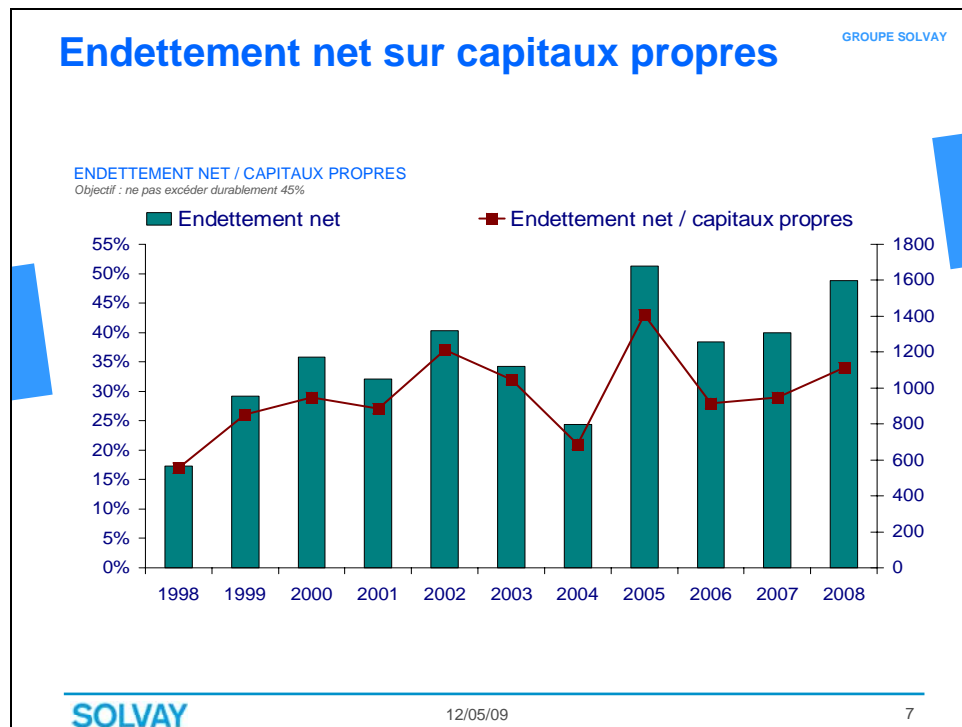
- Nous sommes revenus au niveau du résultat net de 2002/2003. Il reste supérieur à ce que nous connaissions au début de cette décennie - au cours de laquelle le bénéfice du Groupe aura somme toute cru de 9 % par an en moyenne, hors 2008. Rappelons que notre objectif financier consiste à maintenir une croissance annuelle moyenne de 10 % l'an.

Slide 6 : Return on Equity



- Tant que nous en sommes à nos objectifs, je vous rappelle celui que nous avons en matière de ROE : 15 %. Alors que le ROE a été supérieur à 15 % ces quatre dernières années, il s'affiche en retrait à 9 % en 2008.

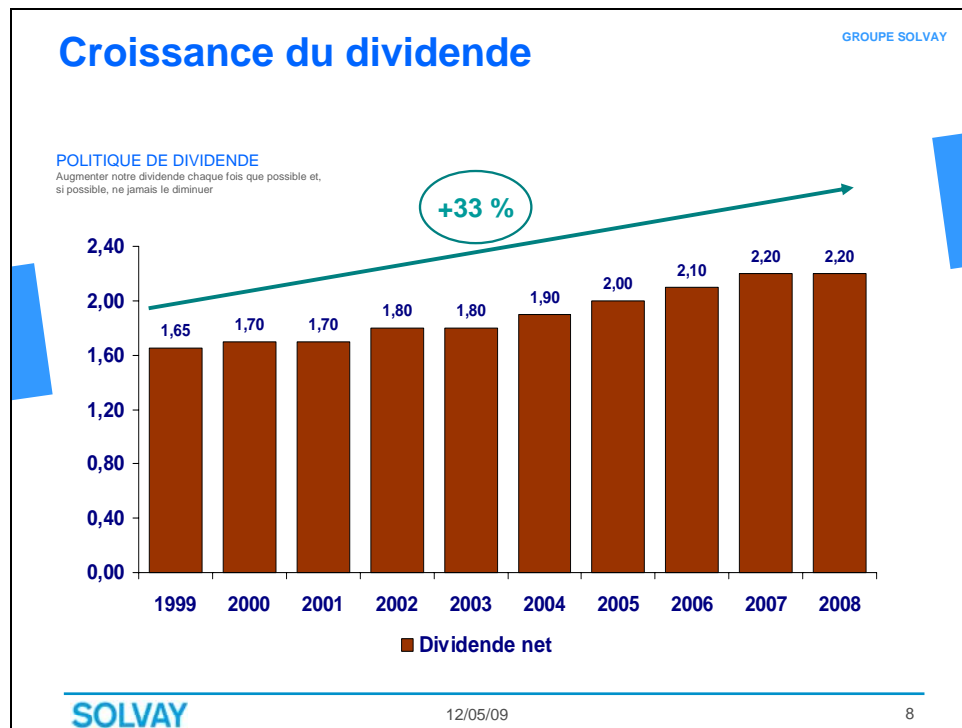
Slide 7 : Endettement net sur capitaux propres



Solvay peut également se féliciter d'avoir fait preuve de clairvoyance dans sa gestion industrielle et financière ce qui lui a permis d'aborder la crise avec un bilan solide, un endettement faible et un échéancier de remboursement particulièrement favorable. Une remarque néanmoins : les agences de ratings, influencées par la crise, ont resserré le suivi des emprunteurs.

Sa force financière permet au Groupe de relever les défis avec confiance. Elle lui permet également de garder le cap, sans remettre en cause les éléments fondamentaux de sa stratégie. La rémunération des actionnaires et la politique de dividende en font partie.

SLIDE 8 : Croissance du dividende



- vous connaissez notre politique en la matière : l'augmenter quand c'est possible, et si possible ne jamais le diminuer.

Nous proposons de maintenir le dividende à son niveau de 2007.

Le dividende pour 2008 (2,2 EUR net par action) aura ainsi progressé de 33 % pour l'ensemble des dix dernières années. Il n'a pas été réduit une seule fois depuis 27 ans. Cette distribution correspond à un payout sur résultat de 59 % en 2008 et reflète l'attachement de Solvay à mériter la fidélité de ses actionnaires. Car en ces temps troublés, la stabilité de l'actionariat qui caractérise le Groupe constitue un avantage déterminant.

Avant de quitter les chiffres, je voudrais encore attirer votre attention sur deux points qui me tiennent à cœur :

- le premier porte sur le succès du management et je l'en félicite à mettre en œuvre ses priorités consistant :
 - à freiner ou reporter certains investissements tout en conservant la sécurité et le maintien de l'outil ;
 - à comprimer tous les frais. ;
 - à maîtriser les fonds de roulement ; tâche non aisée dans un environnement perturbé.

Grâce à ses efforts, la situation financière - comme je l'ai souligné - est restée saine.

- le second point sur lequel je voudrais attirer votre attention est le bonheur d'être hybride en ces temps difficiles. Cela nous a déjà servi quelques fois - car le Secteur Pharma reste anti-cyclique - et a permis de maintenir notre politique de dividendes, politique qui a fortement contribué à maintenir la stabilité de l'actionnariat. Rappelons-le, en 2008, la Pharma représentait plus de 50 % du résultat opérationnel du Groupe. En 2009, cela pourrait être davantage ; mais il n'y a pas que le court terme.

J'en viens maintenant à la Corporate Governance et à l'évolution de la composition du Conseil d'Administration.

Sur la « Corporate Governance » d'abord, vous aurez pris connaissance du rapport complet qui est inséré dans le rapport annuel. Il y a des évolutions

importantes issues de nouvelles législations récentes ou anticipées. Je désire en mettre en évidence trois à votre attention :

- l'évolution de la définition de l'indépendance d'un Administrateur. Cette définition est devenue plus stricte depuis une loi belge du 17 décembre 2008. Je renvoie en cette matière à la page 145 de notre rapport ;
- l'évolution de la mission légale du Comité d'Audit qui va aussi dans un sens plus rigoureux ; Je renvoie en cette matière à la page 147 de notre rapport ;
- enfin, l'intention du législateur de faire publier à l'avenir un rapport sur la politique de rémunération.

Nous avons essayé, dès cette année, d'anticiper au mieux cette future obligation. C'est le chapitre 6 de notre rapport de Corporate Governance.

Nous nous félicitons des évolutions en matière de Corporate Governance ; mais il est important de rester raisonnable.

Sur la composition de notre Conseil d'Administration, nous avons à vous soumettre des départs, des arrivées et des renouvellements, le tout à nombre constant de membres.

Slide 9 : Nominations

Nominations GROUPE SOLVAY



Madame Petra Mateos-Aparicio Morales
Administrateur indépendant



Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge
Administrateur

SOLVAY 12/05/09 9

Je me réjouis d'abord de vous proposer un mandat d'Administrateur indépendant à Madame Petra Mateos-Aparicio Morales pour une durée de quatre ans. Vous avez reçu le CV impressionnant de Madame Petra Mateos. Nous viendrons aux présentations détaillées tout à l'heure à l'occasion de votre vote. Je désire souligner dès à présent qu'il est plus que temps que notre Conseil d'Administration, qui est exclusivement masculin depuis bientôt 150 ans, accueille une dame de grande compétence. Au sein du Groupe, de plus en plus de femmes accèdent d'ailleurs à des postes opérationnels de premier plan. Je pense à la direction de la SBU Carbonate de soude, à la direction nationale belge ou encore à la tête d'un site industriel de classe mondiale comme Rosignano - et tant d'autres. Solvay fait honneur au talent, sans autre considération que celle de la valeur de la génération montante.

Madame Petra Mateos succède au Docteur Uwe-Ernst Bufe qui ne sollicite pas le renouvellement de son mandat. Le Docteur Bufe nous quitte donc après avoir contribué durant six ans aux travaux du Conseil d'Administration et du Comité des Finances à titre d'Administrateur indépendant. Sa contribution et son expérience ont été très appréciées. Il n'a pas pu nous rejoindre aujourd'hui - car présent à New York - mais le Conseil d'Administration l'invitera pour le remercier en votre nom.

Je vous propose ensuite la candidature de M. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge également pour un mandat d'Administrateur d'une durée de quatre ans. Vous avez reçu le bon CV de ce candidat que beaucoup d'entre vous connaissent puisqu'il était Administrateur de Solvac, mandat auquel il renonce à ce jour pour rejoindre le Conseil d'Administration de Solvay. M. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge n'est pas présenté cette année comme indépendant. C'est l'application des nouvelles règles lorsqu'un Administrateur non exécutif de Solvay devient Administrateur non exécutif de Solvay tout en quittant Solvac. Il pourra être élu comme indépendant après un délai d'au moins un an après son départ de Solvac, mais pas aujourd'hui, Nous vous ferons la proposition en temps utile.

M. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge succèdera à M. Hubert de Wangen qui se retire conformément à notre règle interne en matière de limite d'âge. M. de Wangen siège à notre Conseil d'Administration comme Administrateur indépendant depuis 1981. Il a donc contribué aux travaux du Conseil d'Administration pendant 28 années riches en changements. Il a aussi connu

les crises du début des années 80 et 90 et a aidé à les surmonter. Il mérite bien nos remerciements et vos applaudissements.

J'en viens enfin aux renouvellements de mandats. Ils seront détaillés tout à l'heure. Il s'agit des mandats de Christian Jourquin, Bernard de Laguiche, Karel Van Miert, Guy de Selliers de Moranville, Nicolas Boël et du mien.

Je tiens en conclusion à remercier toutes les parties prenantes de la société. Nous restons forts, ce qui est très positif, compte tenu de la gravité de la crise économique.

Notre force a été de ne pas avoir fait des erreurs stratégiques au cours des dernières années. Le contraire n'aurait pas pardonné.

Le Conseil d'Administration et le management en sont conscients. Les temps sont difficiles, mais en prenant le recul nécessaire, nous devrions être à même de relever les défis.

Avertissement
"Dans le cadre de cette présentation, certaines déclarations comportent des appréciations prospectives. Leur réalisation est sujette à des risques et des incertitudes résultant de divers facteurs, notamment des facteurs économiques d'ordre général, la fluctuation des taux d'intérêt et des taux de change, les conditions changeantes de marché, la concurrence entre produits, la nature du développement des produits, l'impact des acquisitions et cessions d'entreprises, les restructurations, les retraits de produits, les procédures réglementaires d'approbation et autres éléments exceptionnels. Par conséquent, les résultats réellement obtenus peuvent différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus par de telles déclarations prospectives. Les déclarations prospectives peuvent se distinguer par des mots et des expressions tels que "s'attend à", "prévoit", "croît", "peut", "pourrait", "estime", "à l'intention de", "cibles", "objectifs", "potentiel", ainsi que d'autres mots et expressions d'acception similaire. Si des risques connus ou inconnus ou des incertitudes devaient se concrétiser, ou si nos hypothèses devaient s'avérer erronées, les résultats réels pourraient être sensiblement différents de ceux qui étaient attendus. La Société ne s'engage en aucun cas à actualiser publiquement les déclarations prospectives."



la Passion du Progrès®