

Toespraak van de heer Aloïs Michielsens
Voorzitter van de Raad van Bestuur
op de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 12 mei 2009

Slide 1



Dames en heren,

Ik dank u dat u zo trouw en talrijk aanwezig bent op onze Algemene Vergadering. Sta mij toe speciaal onze Erevoorzitters en onze oud-bestuurders te verwelkomen aan wie wij zoveel verschuldigd zijn.

De aanhoudende groei van de laatste acht jaren kon niet blijven duren. Na de Olympische Spelen van Peking is de financiële wereld in elkaar gestort. Deze twee gebeurtenissen zijn natuurlijk niet noodzakelijk met elkaar verbonden. Bovendien waren er al voortekenen maar niemand had de ernst voorzien waarmee de eerste wereldwijde economische crisis ons heeft getroffen.

Het heeft geen zin lang uit te wijden over de oorsprong van de crisis. Iedereen is het erover eens dat ze ontstaan is in de Verenigde Staten, na jaren van onvoldoende gereguleerde financiële praktijken. De crisis hangt ongetwijfeld samen met het feit dat de openbare en private schuldenlast niveaus bereikt hadden die niet meer door de marktmechanismen konden worden gecorrigeerd.

Het valt te betreuren dat onze Europese banken, die terecht zeer voorzichtig waren in de toekenning van leningen op hun eigen markten, zich hebben laten verleiden om niet gedekte Amerikaanse effecten aan te kopen, voor een paar procentpunten interest meer.

Vandaag heeft de crisis bijna de hele wereld aangetast. Slechts weinig landen en sectoren ontsnappen eraan. Het een crisis die meerdere jaren zou kunnen duren. De vooruitzichten wijzen niet op een spoedig herstel. De grootste pessimisten voorspellen zelfs dat ze, na een periode van deflatie, zal leiden tot een periode van hoge inflatie en een lage Amerikaanse dollar, als China op zichzelf terugplooit; ook sociale onrust wordt niet uitgesloten.

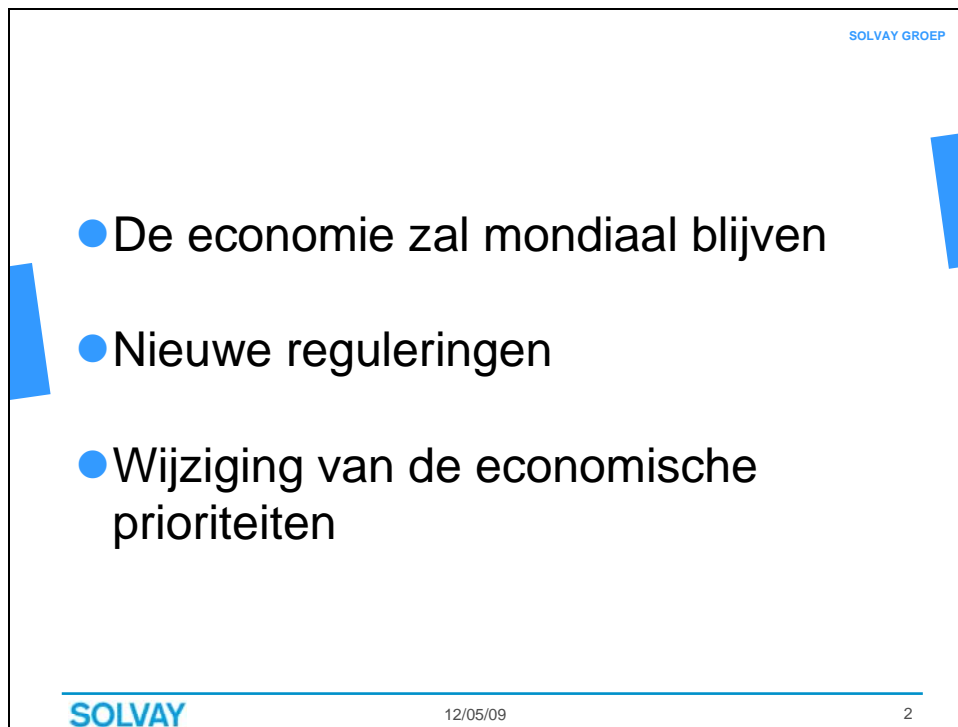
De ervaring leert dat de pessimisten nooit volledig gelijk of volledig ongelijk hebben. We zullen zien wat de toekomst brengt.

Het is echter zeker dat alleen een hersteld vertrouwen op min of meer korte termijn tot een economische opleving kan leiden. "Vertrouwen" is de laatste maanden het sleutelwoord geworden. Maar vertrouwen is niet iets wat je kunt kopen. Vertrouwen moet je verdienen, en in dat opzicht moeten zowel private en politieke autoriteiten als de media hun plicht vervullen. Vertrouwen maakt zeker deel uit van het begin van de keten die als sluitstuk de creatie van banen heeft en als tussenliggende schakels : concurrentievermogen, innovatie en groei. Wat

voor mij eveneens lijkt vast te staan, is dat de opleving zal komen uit de VS en Azië, of - wie weet - uit Azië en de VS.

De periode na de crisis zal sterk verschillen van de periode ervoor. Voorspellingen op dit gebied zijn echter een bijzonder hachelijke zaak. Gelukkig stellen we vast dat alle "stakeholders" van de economie zich meer en meer bewust worden van de realiteiten en er naar handelen.

Slide 2

A presentation slide with a white background and a thin black border. In the top right corner, the text 'SOLVAY GROEP' is written in blue. In the bottom left corner, the 'SOLVAY' logo is displayed in blue. In the bottom center, the date '12/05/09' is shown. In the bottom right corner, the number '2' is present. The main content consists of three bullet points, each preceded by a blue circular marker. The bullet points are: 'De economie zal mondiaal blijven', 'Nieuwe reguleringen', and 'Wijziging van de economische prioriteiten'. There are blue decorative shapes on the left and right sides of the slide.

SOLVAY GROEP

- De economie zal mondiaal blijven
- Nieuwe reguleringen
- Wijziging van de economische prioriteiten

SOLVAY 12/05/09 2

- We mogen aannemen dat de economie mondiaal zal blijven. Natuurlijk zullen er opstoten van nationalisme zijn, maar de mondialisering heeft zo veel mensen in staat gesteld hun levensstandaard te verhogen dat een terugkeer naar vroeger me weinig waarschijnlijk lijkt.
- Natuurlijk zullen er nieuwe reguleringen komen, maar die moeten supranationaal zijn en ik hoop dat ze de reële economie niet te veel afremmen. Het zal echter niet volstaan om meer te reguleren, we moeten ook

de controleorganen versterken en hen bevoegdheden toekennen. Dit valt te bezien.

- De economische prioriteiten zullen evolueren en onze Groep is hiervoor alert. "Duurzame ontwikkeling", zoals ze terecht wordt genoemd, zal een prioriteit worden. Hetzelfde geldt voor het beheer van de energiebronnen. We zouden ook in de richting kunnen gaan van een andere verdeling van de rijkdommen.

Ik geloof dat, als dit alles waar is en als de evenwichten behouden blijven, de economische crisis misschien tot iets zal hebben gediend.

Laten we ons echter geen illusies maken : de rendementen met twee cijfers zullen niet snel terugkeren.

Dit neemt niet weg dat elke economische crisis slachtoffers maakt; laten we hen niet vergeten.

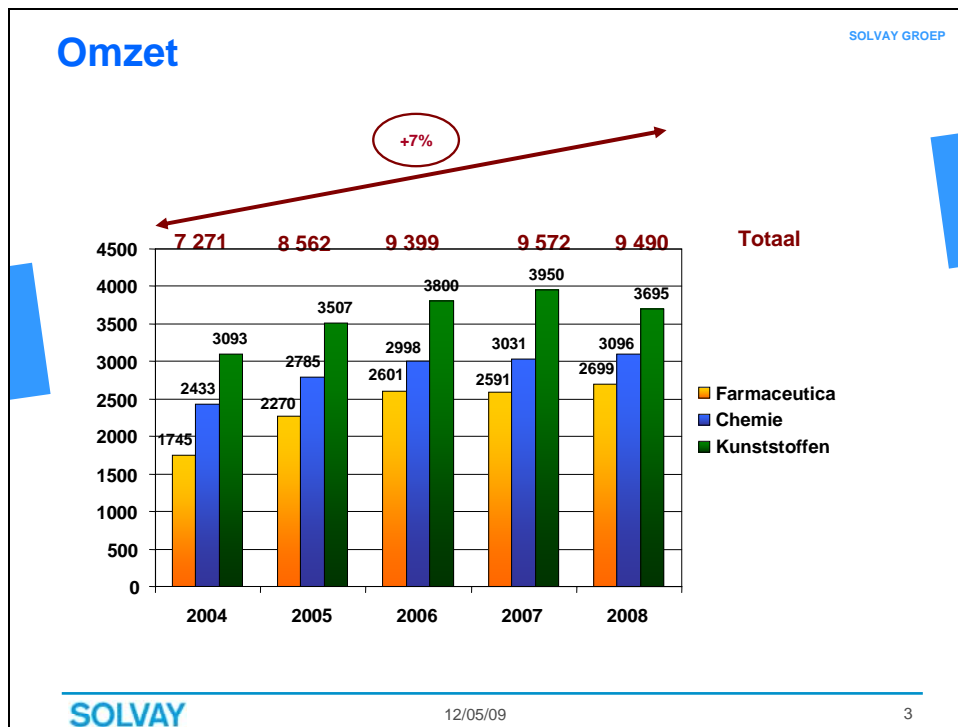
Tot besluit van dit overzicht wil ik eraan toevoegen dat ik behoor tot de mensen die vertrouwen hebben, want ik geloof dat de mens altijd in staat is zich te herpakken en aan te passen. De opleving zal er komen.

U zult me zeggen : "En Solvay in dat alles?"

Wel, Solvay heeft zich goed verdedigd en past zich aan.

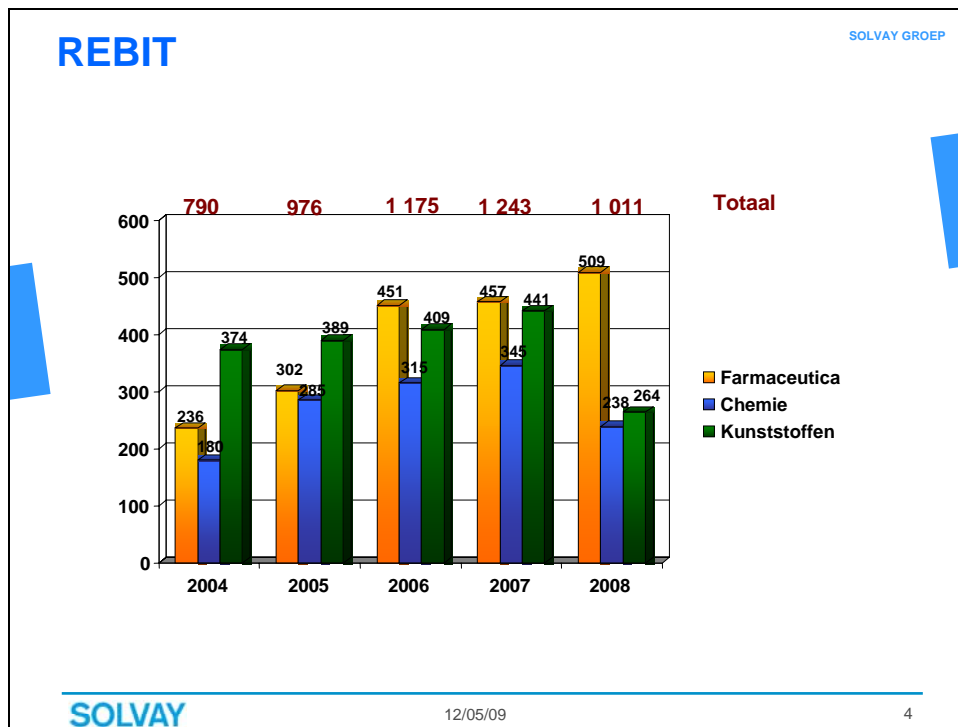
Christian Jourquin zal u hierover meer details geven. Ik beperk mij tot enkele punten.

Slide 3 : Omzet



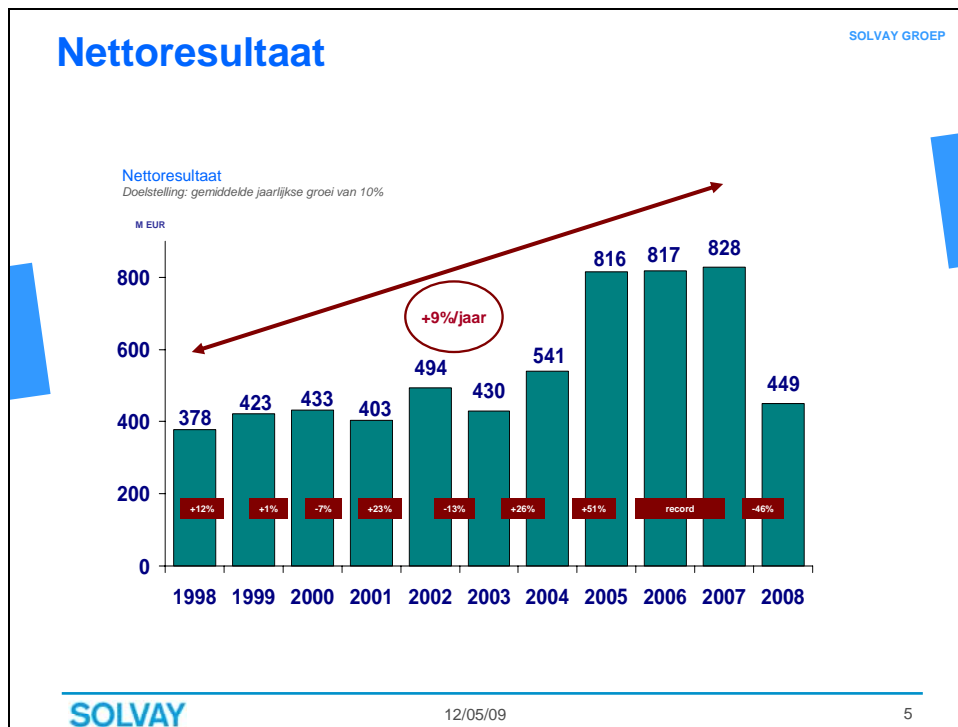
- De omzet van de Groep is vorig jaar praktisch stabiel gebleven, op 9,5 miljard euro. Over de laatste vijf jaar betekent dit ondanks alles een mooie gemiddelde groei van 7% op jaarbasis. We mogen ons verheugen in een sterke prestatie van de sector Farmaceutica in 2008, met verkoopcijfers die voor de voornaamste producten aanzienlijk gestegen zijn. De sector Chemie is erin geslaagd zijn omzet licht te verhogen in een moeilijke context.

Slide 4 : REBIT



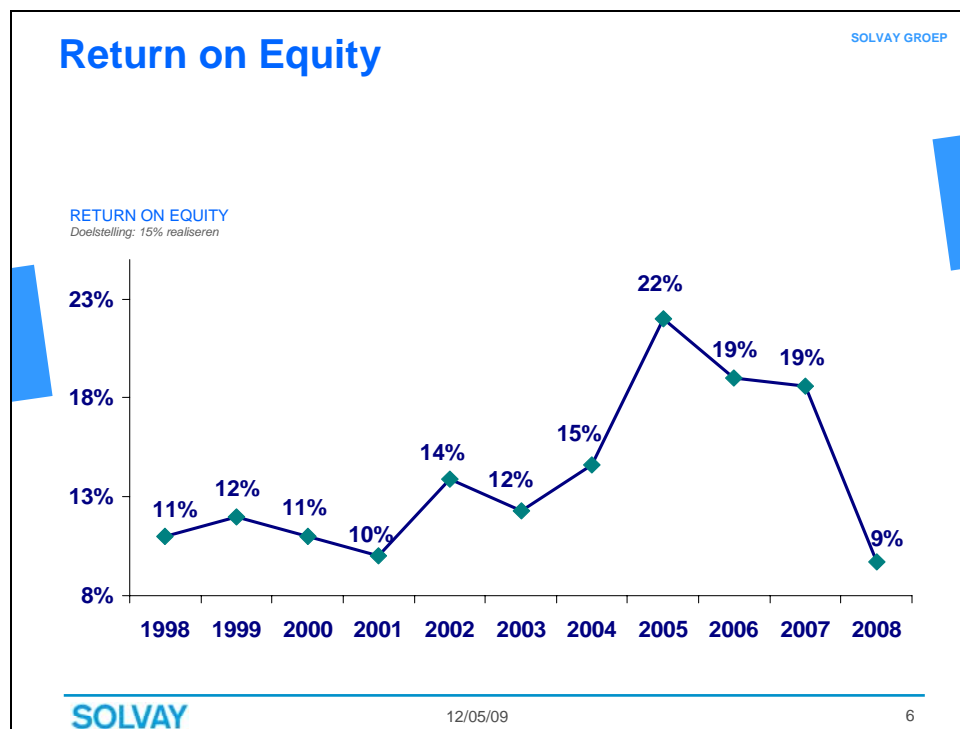
- De rentabiliteit van elk van onze drie Sectoren vertoont voor 2008 een zeer verschillend beeld. Enerzijds hebben de operationele resultaten van de sector Farmaceutica een nieuwe recordhoogte bereikt, anderzijds vertonen de resultaten van de sectoren Chemie en Kunststoffen een forse daling. De sector Farmaceutica vertegenwoordigt 53% van het bedrijfsresultaat van Solvay in 2008.

Slide 5 : Nettoresultaat



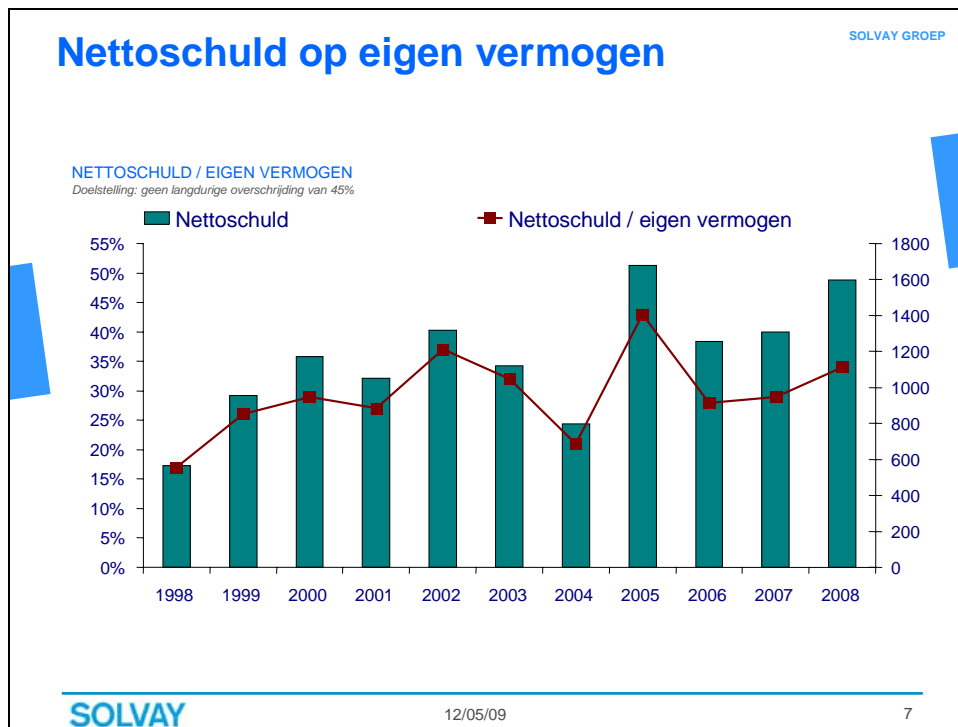
- We zijn teruggekeerd naar een nettoresultaat op het niveau van 2002/2003. Dit blijft hoger dan wat wij hebben gekend aan het begin van dit decennium waarin de winst van de Groep alles tezamen genomen met gemiddeld 9% per jaar is gestegen, op 2008 na. We herinneren eraan dat onze financiële doelstelling erin bestaat een gemiddelde jaarlijkse groei van 10% op jaarbasis aan te houden.

Slide 6 : Return on Equity



- Nu we het toch over onze doelstellingen hebben, herinner ik u eraan dat we voor de ROE mikken op 15%. De laatste vier jaar lag onze ROE boven de 15%, maar in 2008 is ze gedaald tot 9%.

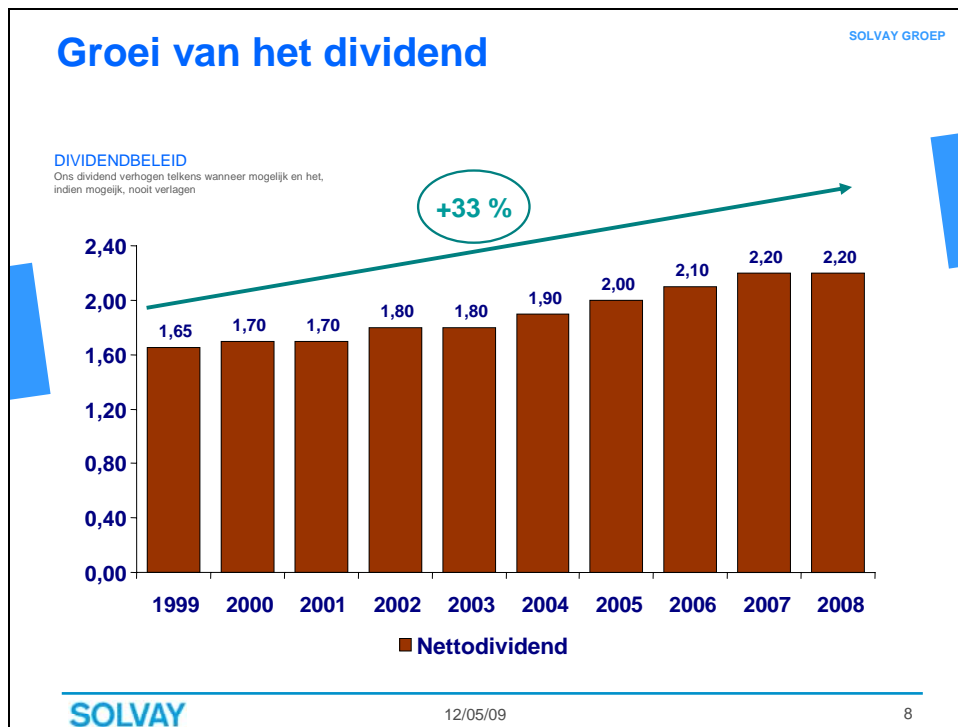
Slide 7 : Nettoschuld op eigen vermogen



Solvay mag ook tevreden zijn over de vooruitziendheid van zijn industrieel en financieel beheer. Daardoor hebben we de crisis kunnen aanpakken met een solide balans, een lage schuldenlast en bijzonder gunstige vervaldatum voor onze terugbetalingen. Eén opmerking nochtans : de ratingbureaus hebben onder invloed van de crisis de controle van de ontleners verscherpt.

Door zijn financiële sterkte is de Groep in staat de uitdagingen met vertrouwen aan te gaan. Hierdoor kunnen we ook onze koers aanhouden, zonder de fundamentele elementen van onze strategie in vraag te stellen. De vergoeding van de aandeelhouders en het dividendbeleid maken hier deel van uit.

Slide 8 : Groei van het dividend



- U kent onze politiek ter zake : het dividend verhogen wanneer dit mogelijk is, en het indien mogelijk nooit verlagen.

Wij stellen voor het dividend te behouden op zijn niveau van 2007.

Het dividend voor 2008 (2,2 euro netto per aandeel) zal aldus met 33% gestegen zijn over het geheel van de tien laatste jaren. Het is niet één keer verlaagd sinds 27 jaar. Die verdeling stemt overeen met een payout op het resultaat van 59% in 2008 en weerspiegelt het blijvende streven van Solvay om de trouw van zijn aandeelhouders te belonen. In deze woelige tijden vormt de stabiliteit van het aandeelhouderschap, die kenmerkend is voor onze Groep, immers een beslissend voordeel.

Alvorens de cijfers te verlaten, wil ik nog eens uw aandacht vestigen op twee punten die me na aan het hart liggen :

- het eerste betreft de succesvolle wijze waarop het management uitvoering heeft gegeven aan zijn prioriteiten, namelijk :
 - sommige investeringen afremmen of uitstellen zonder te raken aan de veiligheid en infrastructuur;
 - alle kosten verlagen;
 - de werkmiddelen onder controle houden, geen gemakkelijke opdracht in een ontwrichte omgeving.

Dankzij die inspanningen is onze financiële situatie - zoals ik heb uitgelegd - gezond gebleven.

- het tweede punt waarop ik uw aandacht zou willen vestigen is het geluk op meerdere markten actief te zijn in deze moeilijke tijden. Dat heeft ons al een paar keer goed gediend - want de farmaceuticasector blijft anticyclisch - en ons in staat gesteld ons dividendbeleid te handhaven, een beleid dat sterk heeft bijgedragen tot de stabiliteit van het aandeelhouderschap. Ik herhaal dat in 2008 Farmaceutica meer dan 50% vertegenwoordigde van het bedrijfsresultaat van de Groep. In 2009 zou dat nog meer kunnen zijn; maar er is niet alleen de korte termijn.

Ik kom nu tot de *Corporate Governance* en de wijzigingen in de Raad van Bestuur.

Eerst wat de "Corporate Governance" betreft, u hebt reeds kennis kunnen nemen van het volledige verslag dat bij het jaarverslag is gevoegd. Er zijn belangrijke wijzigingen die het gevolg zijn van recente nieuwe wetgeving of waarop we anticiperen. Ik wil er hier drie onder uw aandacht brengen :

- de gewijzigde definitie van onafhankelijk bestuurder. Die definitie is strikter geworden door de Belgische wet van 17 december 2008. Ik verwijs hiervoor naar pagina 149 van ons verslag;
- de gewijzigde wettelijke opdracht van het Auditcomité is ook strenger geworden. Ik verwijs hiervoor naar pagina 151 van ons verslag;
- ten slotte, de intentie van de wetgever om in de toekomst een verslag te laten publiceren over het bezoldigingsbeleid.

Wij hebben geprobeerd om vanaf dit jaar zo goed mogelijk te anticiperen op deze toekomstige verplichting. Dit is hoofdstuk 6 van ons Corporate Governance-verslag.

Wij zijn tevreden over de wijzigingen op het gebied van Corporate Governance, maar het is belangrijk om redelijk te blijven.

Wat de samenstelling van de Raad van Bestuur betreft, moeten wij u een aantal nieuwe benoemingen en hernieuwde mandaten meedelen, zonder dat het totale aantal bestuurders gewijzigd is.

Slide 9 : Benoemingen

Benoemingen SOLVAY GROEP



Mevrouw Petra Mateos-Aparicio Morales
Onafhankelijk bestuurder



Baron Hervé Coppens d'Eeckenbrugge
Bestuurder

SOLVAY 12/05/09 9

Ik ben om te beginnen blij u de benoeming tot onafhankelijk bestuurder voor te stellen van mevrouw Petra Mateos-Aparicio Morales voor een duur van vier jaar. U hebt het indrukwekkende CV van mevrouw Petra Mateos ontvangen. Straks bij de stemming mag u een gedetailleerde presentatie verwachten. Maar ik wil nu al beklemtonen dat het meer dan tijd is dat onze Raad van Bestuur, die sinds bijna 150 jaar exclusief uit mannen bestaat, een dame met grote bekwaamheden opneemt. Binnen de Groep bekleden overigens almaar meer vrouwen operationele functies op hoog niveau. Ik denk aan de directie van de SBU Natriumcarbonaat, aan de Belgische nationale directie of aan het hoofd van een industriële vestiging van wereldklasse zoals Rosignano - en nog vele andere. Solvay laat het talent prevaleren, zonder andere overweging dan de waarde van de opkomende generatie.

Mevrouw Petra Mateos volgt dokter Uwe-Ernst Bufe op die geen hernieuwing van zijn mandaat heeft gevraagd. Doctor Bufe verlaat ons dus na gedurende zes jaar in de Raad van Bestuur en het Comité Financiën te hebben gezeteld als

onafhankelijk bestuurder. Zijn medewerking en zijn ervaring zijn zeer sterk op prijs gesteld. Hij kon hier vandaag niet aanwezig zijn - omdat hij in New York is - maar de Raad van Bestuur zal hem uitnodigen om hem in uw naam te danken.

Ik stel u vervolgens de kandidatuur voor van de heer Hervé Coppens d'Eeckenbrugge, eveneens voor het mandaat van Bestuurder, voor een termijn van vier jaar. U hebt het mooie CV van deze kandidaat ontvangen die velen onder u kennen van toen bestuurder was bij Solvac, een mandaat dat hij vandaag neerlegt om toe te treden tot de Raad van Bestuur van Solvay. De heer Hervé Coppens d'Eeckenbrugge wordt dit jaar niet voorgesteld als onafhankelijk. Dat volgt uit de toepassing van de nieuwe regels wanneer een niet-uitvoerend Bestuurder van Solvay niet-uitvoerend bestuurder wordt van Solvay terwijl hij Solvac verlaat. Hij zal verkozen kunnen worden tot onafhankelijk bestuurder na een termijn van ten minste een jaar na zijn vertrek bij Solvac, maar niet vandaag. Wij zullen dit ten gepaste tijde aan u voorleggen.

Dhr. Hervé Coppens d'Eeckenbrugge zal dhr. Hubert de Wangen opvolgen die zich terugtrekt in overeenstemming met onze interne leeftijdsgrens. Dhr. de Wangen is als onafhankelijk Bestuurder lid van de Raad van Bestuur sinds 1981. Hij heeft dus deelgenomen aan de werkzaamheden van de Raad van Bestuur gedurende 28 jaar die rijk waren aan veranderingen. Hij heeft ook de crisissen meegemaakt aan het begin van de jaren '80 en '90 en geholpen ze te overwinnen. Hij verdient dan ook zeker onze dank en uw applaus.

Ik kom ten slotte tot de hernieuwingen van de mandaten die trouwens straks in detail zullen worden besproken. Het gaat om de mandaten van de heren Christian Jourquin, Bernard de Laguiche, Karel Van Miert, Guy de Selliers de Moranville, Nicolas Boël en van mijn mandaat.

Tot besluit wil ik alle stakeholders van de vennootschap danken. Wij blijven sterk, wat zeer positief is, rekening houdend met de ernst van de economische crisis.

Het is onze sterkte geweest dat we de laatste jaren geen strategische fouten hebben begaan. Het tegendeel zou onverbiddelijk zijn afgestraft.

De Raad van Bestuur en het management zijn zich hiervan bewust. De tijden zijn moeilijk, maar door de nodige afstand te nemen moeten we in staat zijn de uitdagingen aan te gaan.

Waarschuwing

"In deze presentatie zijn bepaalde verklaringen op vooruitzichten gebaseerd. De concrete uitvoering daarvan is onderhevig aan risico's en diverse onzekerheden, met name de algemene economische factoren, de schommeling van de interesten en de wisselkoersen, de wisselende marktomstandigheden, de concurrentie van producten, de aard van de ontwikkeling van producten, de impact van overnames en verkoop van bedrijven, herstructureringen, de terugtrekking van producten, wettelijke goedkeuringsprocedures en andere uitzonderlijke omstandigheden. De werkelijk behaalde resultaten kunnen bijgevolg grondig verschillen van de resultaten die in een vooruitblik als deze worden genoemd of gesuggereerd. Dat het om vooruitzichten gaat valt af te leiden uit woorden en uitdrukkingen als "verwacht", "voorziet", "denkt", "kan", "zou kunnen", "acht", "heeft de intentie om", "streefdoelen", "doelstellingen", "potentieel" of andere wendingen van dezelfde strekking. Indien bekende of onbekende risico's bewaarheid worden of als onze hypothesen verkeerd blijken, kunnen de werkelijke resultaten sterk verschillen van de verwachtingen. De onderneming verbindt zich er in geen geval toe om haar vooruitzichten publiekelijk aan te passen."



Vooruitgang, een Passie®